



## Bestyrelsesmøde 6. oktober 2023

28. september 2023

### Pkt. 4. Redegørelse fra direktionen om selskabets overordnede virksomhed

#### 1. Overordnet produktionsstatus og –resultater

Den overordnede status i produktionen efter 1. halvår 2023 har samlet set været meget tilfredsstillende.

#### Rensekvalitet

Alle tre renseanlæg overholder alle eksterne myndighedskrav til kvaliteten af det rensede spildevand. Af vores egne interne BIOFOS-mål er ét mål overskredet – en mindre overskridelse i en måned i 1. kvartal af Total N på Renseanlæg Lynetten, fordi dele af anlægget har været ude af drift som følge af installation af bundbeluftning – alle øvrige 11 egne BIOFOS-mål er nået.

#### Bypass

Efter 1. halvår overholder Renseanlæg Lynetten myndighedskravet til udledning af bypass af spildevand, der alene er mekanisk rensed. Renseanlæg Damhusåen overholder lige netop ikke kravet efter 1. halvår. Til gengæld er resultatet efter juli måned tilfredsstillende. Det er vores sværeste myndighedskrav at nå, og der skal ikke så meget til, førend vi er dårligere end kravet. Myndighedskravet gælder for hele året.

#### Udledninger af røggas fra slamforbrænding

Begge slamforbrændingsovne overholder de eksterne myndighedskrav og egne interne BIOFOS-mål til udledning af røggas.

#### Udslip af biogas/fakling af biogas

Egne BIOFOS-mål for udslip af biogas og fakling af gas er – med undtagelse af udslip af biogas på Lynetten - ikke overholdt på de tre renseanlæg, hvilket er mindre tilfredsstillende. Årsagerne er forskellige for de tre anlæg; dels grundet vedligeholdelse af anlægsdele, dels reducerede muligheder for at afsætte den producerede energi.

#### Energibalance

Den samlede energibalance for BIOFOS er på 191 % mod et mål på 174 %, hvilket er meget tilfredsstillende.

Renseanlæg Lynetten har haft en yderst tilfredsstillende energibalance (278 % mod et mål på 227 %), hvilket igen er den bedst energibalance nogensinde i BIOFOS' historie efter rekorden i 1. kvartal.

Renseanlæg Avedøre har også haft en meget tilfredsstillende energibalance (155 % mod et mål på 136 %), hvilket også er rekord for dette anlæg. De to rekorder er i særdeleshed bemærkelsesværdige i lyset af den manglende målopfyldelse for udslip af biogas og fakling af biogas.

Energibalancen for Renseanlæg Damhusåen er ikke tilfredsstillende, hvilket skyldes, at alle rådnepanternes på skift har været ude af drift for installation af gasvaskere.

## **CO<sub>2</sub>-balance**

Vores ambition er at være klimapositive i 2025. I 1. halvår 2023 har vi udledt 5.534 tons CO<sub>2e</sub>, der hovedsageligt stammer fra udledning af lattergas dannet under rensningen af spildevandet samt køb af energi. Vores fortrængning af CO<sub>2e</sub> har i samme periode været på 5.467 tons, som stammer fra produktion og salg af fossilfri gas, fjernvarme og el til forsyningsnettet. Samlet set betyder det, at BIOFOS i perioden netto har udledt 67 tons CO<sub>2e</sub>, hvilke samtidig betyder en CO<sub>2e</sub>-balance på 98,8 %. Et fantastisk resultat, vi er meget nær ved at opfylde målsætningen om at fortrænge mere CO<sub>2e</sub>, end vi udleder.

## **Konklusion**

Samlet set gode resultater, hvor vi er snublende nær ved at være klimapositive og fik to "energi-rekorder", men også udfordringer med dels udslip/fakling af biogas, dels bypass.

## **2. Arbejdsulykker**

Der har i 1. halvår været i alt fire ulykker med fravær, heraf har de to været i 2.kvartal, hvilket ikke er et tilfredsstillende resultat, da målet er ingen ulykker med fravær. Fraværet som følge af de fire arbejdsulykker på 132 timer, hvilket også er utilfredsstillende, fordi målet også er nul i overensstemmelse med ingen ulykker med fravær.

Vi har haft ni arbejdsulykker uden fravær i løbet af 1. halvår, heraf er de seks sket i 2. kvartal, hvilket betyder, at vi allerede er over vores mål om højst syv arbejdsulykker uden fravær. Vi har fokus på registrering af nærved-hændelser, og antallet efter første halvår er på 23. Målet er at få fem pr. arbejdsulykke, hvilket ikke er nået, da vi så skulle have registreret 65 nærved-hændelser.

Vi prøver, fremadrettet, at fremhæve nogle af de lærerige hændelser på Bionettet for på den måde at skabe en opmærksomhed på hændelser og italesætte dem.

## **3. Status i strategi for BIOFOS 2020-2025**

Der er følgende bemærkninger til status efter 1. halvår 2023, jf. bilag 1:

- Der er fire fokusområder i vores strategi, hvor alle fire overordnede set er tilfredsstillende,
- resultaterne på tværs af alle fire fokusområder er enten tilfredsstillende eller meget tilfredsstillende, og
- kun to resultater er mindre tilfredsstillende; egne BIOFOS-mål for udslip af biogas og fakling af gas samt antal arbejdsulykker med fravær.

Som aftalt på et tidligere bestyrelsesmøde, er der nu tilføjet en side med arbejdsmiljø hos vores leverandører.

## **4. Status i projekter**

Se bilag 2 og 3.

Vi oplever stadig prisstigninger på materialer til anlægsprojekterne, som følge af inflationen, samt krigen i Ukraine på specielt stål. Der er stadig godt gang i byggeriet, som udfordrer vores udbygningsplan lidt.

Vi har god dialog med rådgivere og entreprenører, men deres udfordringer er bl.a., at fra aflevering af tilbud, til vi kan underskrive kontrakt, går der typisk et halvt år. Det skal vi gerne have reduceret for at kunne afdække deres risici, og de ikke indbygger en for stor risikopræmie ind i tilbuddene.

## **5. Organisatoriske IT-projekter i 2023**

Som redegjort for på sidste bestyrelsesmøde BIOFOS gennemfører i 2023 to større IT-projekter, der har betydning for den samlede organisation. Der er tale om et nyt tidsregistreringssystem, Promark, og en opgradering af økonomisystemet til Business Central.

Tidsregistreringssystemet Promark er taget i brug. Der er dog stadig et par hængepartier, som ikke er løst. Bl.a. udestår at få rigtige regneregler opsat i forbindelse med vores vagtordninger, og vi mangler endnu at få overført fx feriesaldi. Økonomisystemet Business Central følger tidsplanen. Vores interne projektleder har desværre sagt op, hvorfor vi har været nødt til at gå eksternt for at følge tidsplanen. Det medfører desværre lidt større omkostninger.

## **6. Partnerskaber om biodiversitet**

Københavns Kommune har vedtaget en biodiversitetsstrategi, der skal sætte retningen for arbejdet med at øge biodiversiteten i København frem mod 2050. Strategien og den tilhørende handleplan er udarbejdet i samarbejde med Danmarks Naturfredningsforening med afsæt i en bred borgerinddragelsesproces. Overborgmesteren vil styrke dialogen med byens 26 største grundejere - hvoraf BIOFOS er den ene - om indgåelse af et partnerskab for biodiversitet. Formålet med partnerskabet er at fremme vidensdeling og motivation samt - ikke mindst - at skabe konkrete resultater inden for biodiversitet i København på tværs af kommunale, private, almene og statslige grundejere. BIOFOS har deltaget i et par møder om emnet sammen med de øvrige grundejere, og især relationen mellem Renseanlæg Lynetten og Refshaleøens Ejendomsselskab samt Renseanlæg Damhusåen og Valbyparken er internt i BIOFOS identificeret som mulige indsatser, der i givet fald kan skabe synergieffekter for biodiversiteten på tværs af matrikelgrænserne. Af den årsag kan et partnerskab mellem grundejerne blive relevant for BIOFOS, idet udkast til en egentlig partnerskabsaftale ikke er modtaget fra Københavns Kommune.

## **7. Genopbygning af Mykolaiv og Kiev**

Udenrigsministeriet har hyret COWI til at støtte byen Mykolaiv, Ukraine, i at udvikle en "Masterplan 2050" for affald, energi og vand – herunder spildevand. BIOFOS er sammen med en række andre forsyningsselskaber, Dansk Industri, Miljøstyrelsen og en lang række private virksomheder inviteret til at deltage i en følgegruppe, hvis formål er at signalere engagement til borgerne i Mykolaiv og tiltrække finansiering af genopbyggelsen af byen. BIOFOS er gået positivt ind i dialogen, idet BIOFOS også er opmærksom på, at Københavns Kommune har annonceret en direkte støtte til byen Kiev i forbindelse med at genopbygge infrastrukturen efter krigen. Også er her BIOFOS tiltænkt en rolle.

## **8. Status i konkurrenceankesag**

BIOFOS klagede over statusmeddelelse om den økonomiske ramme for 2023 med påstand om, at BIOFOS var berettiget til et § 15-tillæg grundet ekstraordinære prisstigninger på el, som var steget væsentligt fra 2020 til 2021.

Forsyningssekretariatet afviste den 3. oktober 2022 påstanden med, at prisstigningerne blot var almindelige reguleringer af i prisen i markedet og skulle indeholdes i prisfremskrivningerne på 0,33 %. Den 28. oktober 2022 klagede BIOFOS over afgørelsen til konkurrenceankenævnet med samme begrundelse om, vi mener at være berettiget til et § 15-tillæg.

Den 19. september 2023 har konkurrenceankenævnet givet BIOFOS medhold og hjemvist sagen til Forsyningssekretariatet med nedenstående kommentar:

*"Forsyningssekretariatets afgørelse af 9. januar 2023 ophæves for så vidt angår den del, der vedrører "Justering af den økonomiske ramme" efter § 15 i bekendtgørelse nr. 2291 af 30. december 2020 om økonomiske rammer for vandselskaber, og sagen hjemvises til fornyet behandling."*

Konkurrenceankenævnet skriver blandt andet i kendelsen:

*”Den økonomiske ramme for 2023 for BIOFOS burde derfor være blevet justeret med et beløb fastsat efter Forsyningssekretariatets skøn”.*

*”Konkurrenceankenævnet har ikke herved taget stilling til ekstraomkostningernes størrelse, eller med hvilket beløb den økonomiske ramme skal justeres som følge heraf.”*

Det bliver nu spændende at se hvordan Forsyningssekretariatet vil anlægge et skøn til justering af den økonomiske ramme, idet konkurrenceankenævnet ikke har taget stilling til størrelsen. Se mulige konsekvenser for taksten i bilaget til dagsordenens pkt. 6.

/JBC og SH

#### **Bilag**

1. Strategirapportering 1. halvår 2023
2. Status i projekter
3. Projektstatus for 1. halvår 2023 (FORTROLIG)

# Strategirapportering 1. halvår 2023





# Fokusområder

Prioriteringer i vores strategi og de aktiviteter, der skal virkeliggøre vores strategi, udtrykker vi gennem fire fokusområder.

- Miljø og klima
- Produktion og ressourcer
- Udvikling og samarbejde
- Attraktiv arbejdsplads



# Miljø og klima

Vi vil reducere vores påvirkning af miljøet og klimaet

## Målsætninger

- Rense spildevandet bedre end kravene i udledningstilladelserne
- Reducere bypass og overløb til vandmiljøet
- Rense røggas bedre end miljøkravene i tilladelserne
- Fortrænge mere CO<sub>2</sub>, end vi udleder
- Genanvende eller nyttiggøre alle restprodukter



# Miljø og klima

## Målsætning

Rense spildevandet bedre end kravene i udledningstilladelserne

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Vandbehandlingen kører stadig temmelig godt i en periode, hvor vi ombygger vores luftningstanke. Der har i denne periode været taget 20 % af vores luftningstanks-kapacitet ud, hvilket har gjort, at vi er ramt over internt mål for perioden. Det forventes stadig, at vi indhenter dette, som året går.

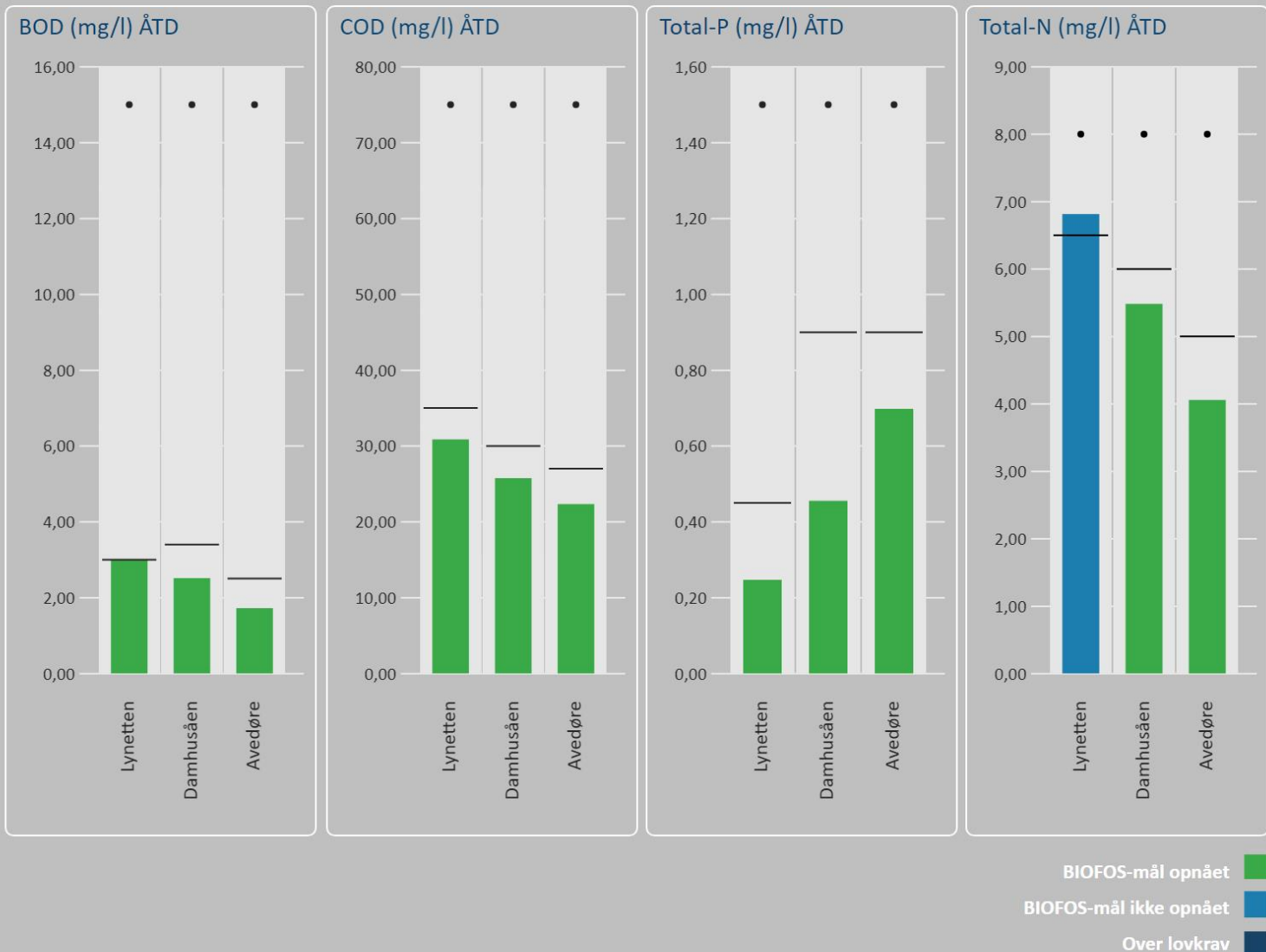
### Renseanlæg Avedøre

Resultaterne ligger stadigt væsentligt under både lovkrav og interne mål for alle parametre. Fosforniveauet er steget lidt som følge af setpunktsændring for at nedbringe forbrug af fædningskemikalie af hensyn til driftsøkonomien.

### Renseanlæg Damhusåen

Alle mål og lovkrav er overholdt med god margin. Vi kører med slamalderstyring, dvs. vi vil forsøge altid at ligge på optimum i slamkoncentration.

Rensekvalitet for alle tre anlæg: BOD, COD, Total P og Total N. Kontrolværdier efter DS 2399





# Miljø og klima

## Målsætning

Fuld udnyttelse af den biologiske kapacitet og færre overløb til vandmiljøet

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Vi ligger fint på næsten 22.000m<sup>3</sup>/h i Qbio middel. Endda på trods af ombygning på vores luftningstanke, så et rigtigt fint resultat.

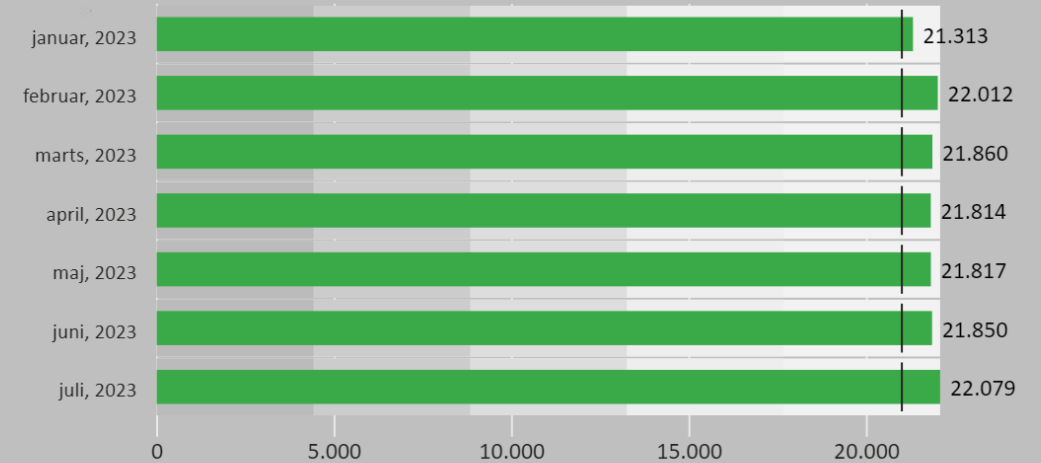
### Renseanlæg Damhusåen

Qbio middel opgøres i dag som to minutters værdier og er 8.228 m<sup>3</sup> medio juli. Det er tilfredsstillende. I 1.kvartal lå tallet på 7.644 m<sup>3</sup>, men den lange tørkeperiode i 2. kvartal har bevirket, at vi først er kommet over 8.000 m<sup>3</sup> nu.

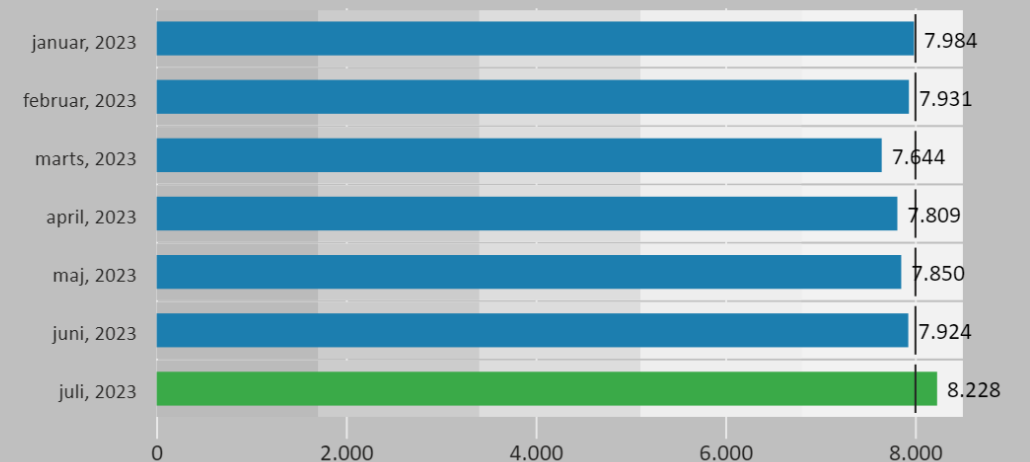
## Biologisk kapacitet på Renseanlæg Lynetten og Damhusåen





### Biologisk kapacitet m<sup>3</sup>/h - Lynetten ÅTD



### Biologisk kapacitet m<sup>3</sup>/h - Damhusåen ÅTD



BIOFOS-mål opnået   
BIOFOS-mål ikke opnået 

# Miljø og klima

## Målsætning

Rense røggas bedre end miljøkravene i tilladelserne

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Vi ligger rigtigt fint. Eneste punkt var i januar måned efter opstart af ovnen, der havde ligget stille i tre måneder grundet havari på kedelbundet.

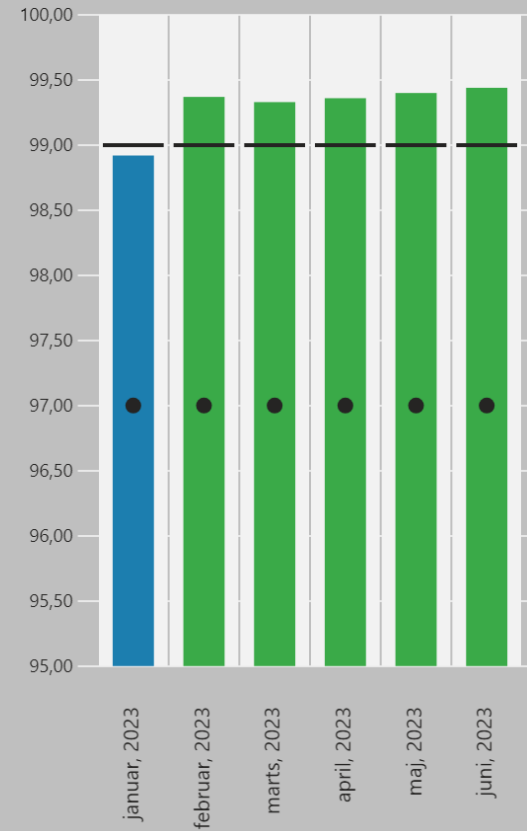
### Renseanlæg Avedøre

Efter udbedring af lækage på hedtoliesystemet i marts måned har emissionsniveauet rettet sig og ligger efter 2. kvartal over internt mål med pæn margin.

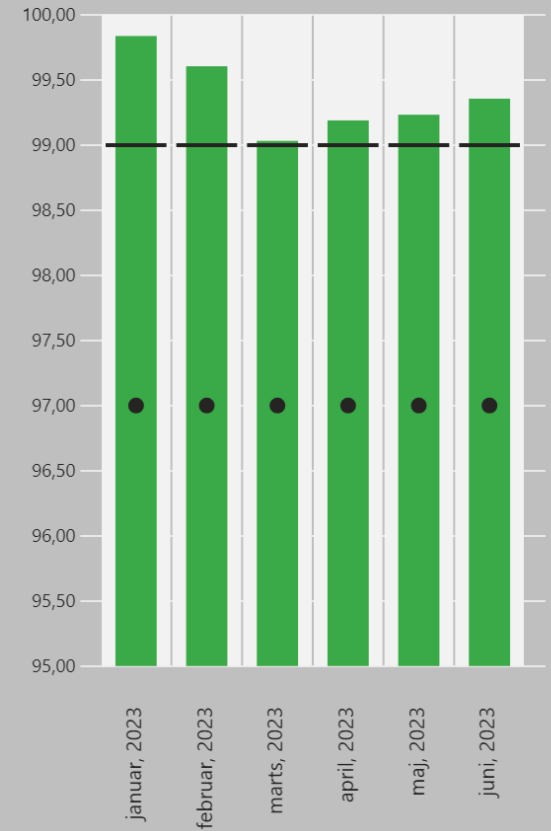


## Røggasemmissioner B-krav for Renseanlæg Lynetten og Avedøre

B-krav % (ÅTD) Lynetten (lovkrav over 97%)



B-krav % (ÅTD) Avedøre (lovkrav over 97%)



BIOFOS-mål opnået

BIOFOS-mål ikke opnået

Over lovkrav

# Produktion og ressourcer

Vi vil øge forsyningssikkerheden og effektiviteten af vores anlæg

## Målsætninger

- Forbedre vores processer og arbejdsmetoder kontinuerligt
- Reducere ressourceforbruget
- Samordne alle indkøb og have en ensartet indkøbsadfærd
- Øge levetiden af og forsyningssikkerheden på vores anlæg
- Reducere vores sårbarhed over for klimaforandringer
- Sælge mere energi, end vi køber



# Miljø og klima

## Målsætninger

Fortrænge mere CO<sub>2</sub>e, end vi udleder

CO<sub>2</sub>e-mål for 2023 er 80 %

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende

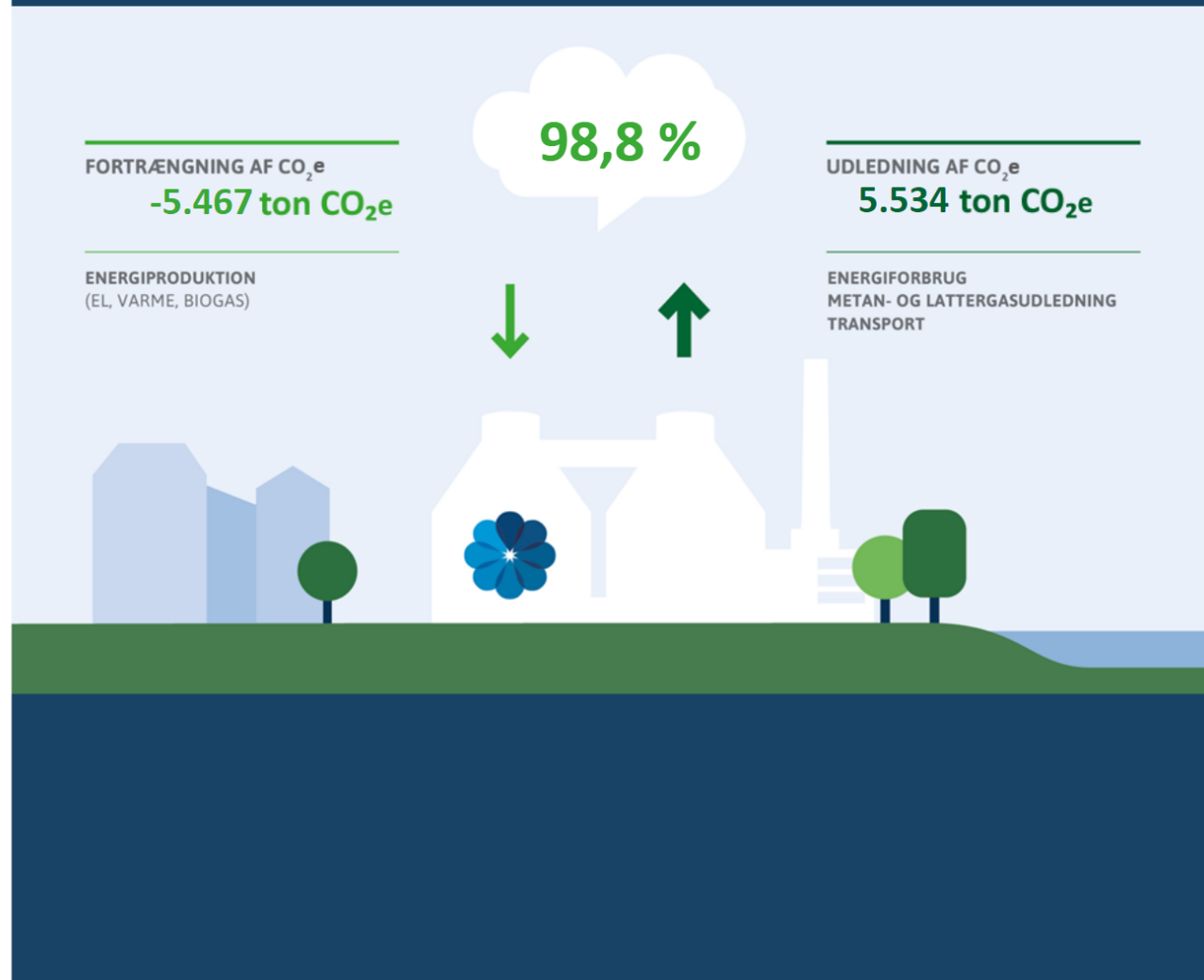
BIOFOS har i 1. halvdel af 2023 netto udledt 67 tons CO<sub>2</sub>e (scope 1 og 2). Det betyder, at når man fratrækker BIOFOS grønne energiproduktion, så har BIOFOS en CO<sub>2</sub>e udledning, som er meget tæt på 0. Dette skyldes delvist, at el-nettet er blevet grønnere i Danmark - og delvist, at BIOFOS er lykkedes med at forbruge mindre energi, imens energiproduktionen er øget. I forhold til vores referenceår (2005/2007) har vi reduceret vores netto udledning af CO<sub>2</sub>e med 98,8 %. BIOFOS er dermed meget tæt på at nå det strategiske mål, om at blive en klimapositiv virksomhed i 2025.

BIOFOS emissioner (ton CO <sub>2</sub> e-ækv)	2023 ÅTD	2022	2021	2020
Scope 1 emissioner udledning #	4.079	7.683	7.916	7.355
Scope 1 emissioner fortrængning ‡	-5.467	-9.158	-9.627	-11.028
Scope 2 emissioner udledning *	1.455	3.031	7.203	7.021
Sum for scope 1 og scope 2 emissioner	67	1.556	5.493	3.347

#) Energi forbrugt internt (naturgas, olie og diesel) samt metan og lattergas udledning.

‡) Grøn energiproduktion solgt til nettet.

\*) Købt eksternt produceret energi (el og fjernvarme)



# Produktion og ressourcer

## Målsætning

Sælge mere energi, end vi køber

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende

## Renseanlæg Lynetten

Vi sætter endnu engang rekord med all time high energibalance. Skyldes hovedsageligt bundbelufningsprojektet (mindre strømforbrug).

## Renseanlæg Avedøre

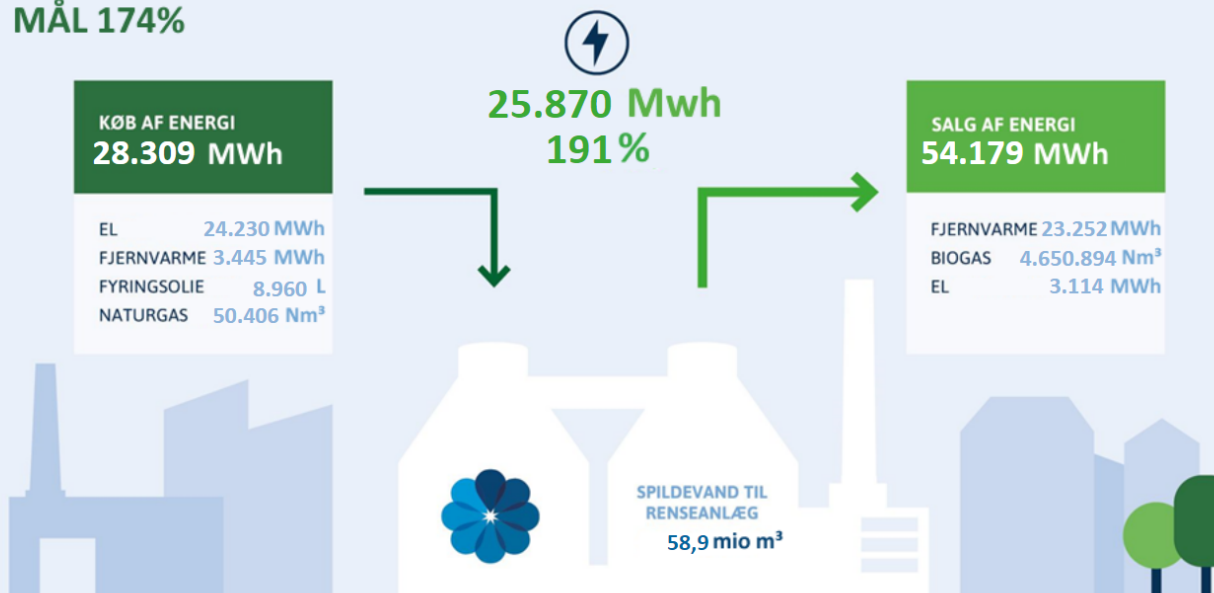
En flot energibalance efter 1. halvår. 3 ugers ovnrevision og deraf manglende overskudsvarme trækker i negativ retning, mens stigende temperaturer og fokus på opetid, energiforbrug og -produktion trækker i den anden retning.

## Renseanlæg Damhusåen

Vores varmecentral er slidt op, og der skal ny veksler og nye pumper til. Vi kan ikke komme af med varmen, og hvis vi kører for stærkt med motoren, falder den ud. Problemet er kommet dels af slitage og dels er trykket blevet sat op ude på nettet. Vi lander på 48 %, som er et ikke tilfredsstillende resultat. Vi håber, der kommer gang i varmecentralprojektet i 3. kvartal.



SAMLET  
MÅL 174%



## LYNETTEN

KØB AF ENERGI  
14.060 MWh

SALG AF ENERGI  
39.028 MWh

SPILDEVAND TIL RENSEANLÆG  
30,4 mio m<sup>3</sup>

⚡ 24.968 MWh 278%  
MÅL 227%

## AVEDØRE

KØB AF ENERGI  
7.820 MWh

SALG AF ENERGI  
12.108 MWh

SPILDEVAND TIL RENSEANLÆG  
13,1 mio m<sup>3</sup>

⚡ 4.288 MWh 155%  
MÅL 136%

## DAMHUSÅEN

KØB AF ENERGI  
6.429 MWh

SALG AF ENERGI  
3.043 MWh

SPILDEVAND TIL RENSEANLÆG  
15,3 mio m<sup>3</sup>

⚡ -3.386 MWh 48%  
MÅL 76%

# Produktion og ressourcer

## Målsætning

Forbedre vores processer og arbejdsmetoder kontinuerligt

## Målopfyldelse



Utilfredsstillende

### Renseanlæg Lynetten

Vi har i juni måned haft store problemer med vores ene gaskedel. Det har medført, at vi måtte fakle en større del af gassen, end vi normalt gør. Fejlen på gaskedelen er efterfølgende udbedret.

### Renseanlæg Avedøre

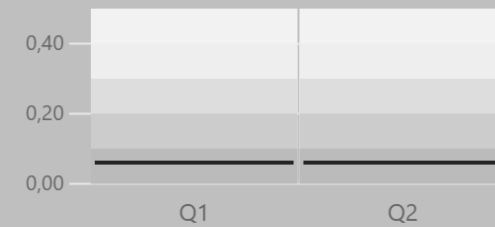
Udslip af biogas som følge af udskiftning af lejestol for røreværk på den ene rådnetank gør, at målet er væsentligt overskredet og desværre ikke kan hentes hjem igen i 2. halvår af 2023. Målet for fakling er tillige overskredet, hvilket skyldes længerevarende stop af HOFOR's gasopgraderingsanlæg pga. defekter, og med en gasproduktion, som er større end gasmotorens aftag, er der p.t. ikke alternative afsætningsmuligheder. Projekt om etablering af biogaskedel for at imødekomme denne problematik er iværksat.

### Renseanlæg Damhusåen

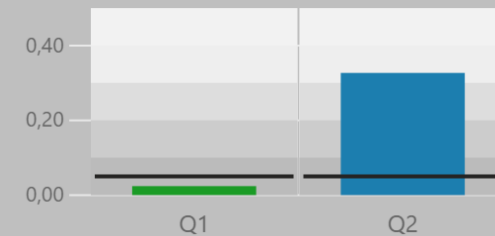
Der har ingen udslip været i 2. kvartal. Men mængden, der fakles, er stor, fordi vi ikke kan komme af med varmen. Det løses, når projekt varmecentral bliver færdigt. Af den grund får vi et dårligt år energimæssigt.

## Biogasudslip

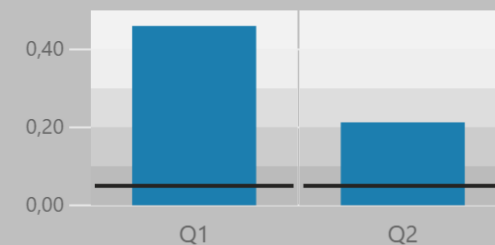
Udslip af biogas % (ÅTD) Lynetten



Udslip af biogas % (ÅTD) Avedøre

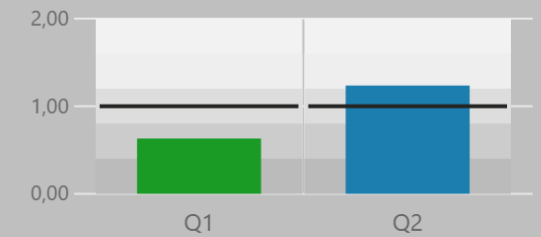


Udslip af biogas % (ÅTD) Damhusåen

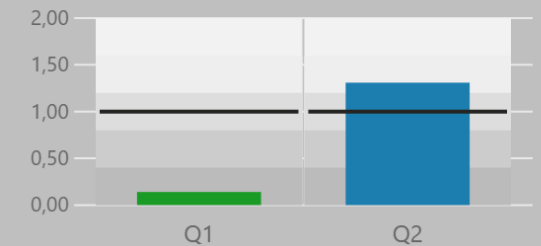


## Biogas til fakling

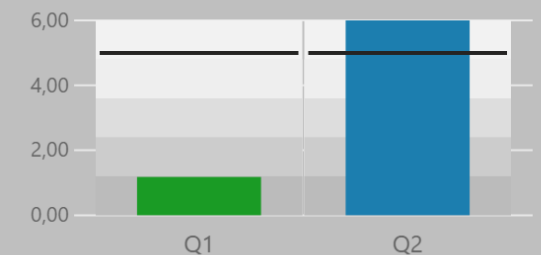
Biogas til fakling % (ÅTD) Lynetten





Biogas til fakling % (ÅTD) Avedøre



Biogas til fakling % (ÅTD) Damhusåen



BIOFOS-mål opnået   
BIOFOS-mål ikke opnået 

# Produktion og ressourcer

## Målsætning

Øge levetiden af og forsyningssikkerheden på vores anlæg

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende

### Ikke-forudbestemt vedligeholdelse

Vi ligger et stykke over målet på dette parameter, da vi har haft flere andre slags vedligeholdelsesjobs, bl.a. grundet renovering og ombygning af vores el-værksted på RL.

### Akut vedligeholdelse

Her ligger vi 6 % over målet. Det er grundet en prioritet på 1 & 2 for flere af vores vedligeholdelsesjob. Vi arbejder på at nedbringe dette og har skåret 1 % af siden 1. kvartal 2023.

### Projektdeltagelse

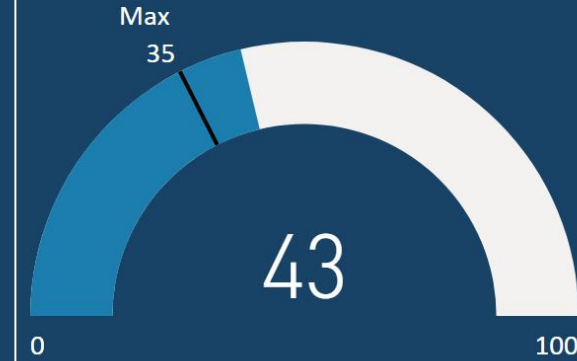
Vi ligger inden for målet på dette parameter.

### Forudbestemte vedligeholdelse

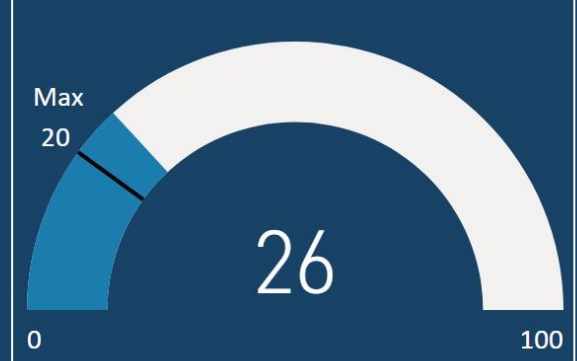
Her ligger vi 3 % lavere end målet. Det er netop begrundet i, at vi har brugt mere tid på andre opgaver under "Ikke forudbestemt vedligeholdelse" på bl.a. RL's el-værksted og på de "Akutte vedligeholdelses jobs", der prioriteres 1. & 2.

Vi opnår 9 ud 10 af vores "forudbestemte vedligeholdelsesopgaver" til tiden og dermed er 22% udmærket for målet heraf.

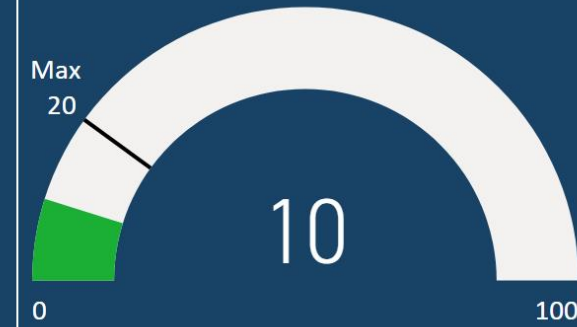
Ikke-forudbestemt vedligeholdelse % 2023



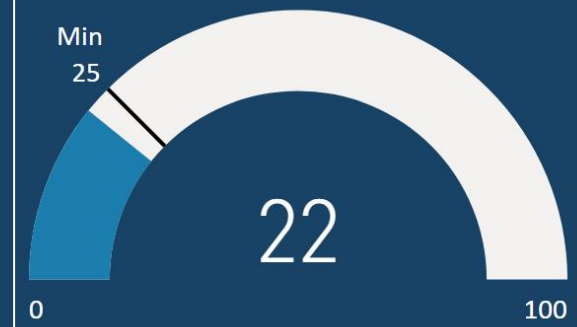
Akut vedligeholdelse % 2023




Projektdeltagelse % 2023



Forudbestemt vedligeholdelse % 2023



BIOFOS-mål opnået   
BIOFOS-mål ikke opnået 

# Udvikling og samarbejde

Vi vil udvikle nye teknologier, metoder og produkter gennem regionalt, nationalt og internationalt samarbejde samt deltage aktivt i udviklingen af samfundet og vores branche

## Målsætninger

- Skabe flere værdifulde produkter fra ressourcer i spildevandet
- Styrke planlægning, styring og drift af regn- og spildevandssystemet i oplandet
- Øge samfundets viden om bæredygtigt vandmiljø og spildevandets ressourcer
- Styrke videndeling, udvikling og profilering af vores branche
- Fremme dialog med leverandører om nye samarbejdsformer og partnerskaber





# Udvikling og samarbejde



## Målsætning

Styrke videndeling, udvikling og profilering af vores branche

De fire vigtigste omtaler i 2. kvartal 2023 samt faglig videndeling

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende



### BIOFOS tæt på ambitiøst klimamål

BIOFOS' mål er at være klimapositive i 2025, og dermed fortrænge mere CO<sub>2</sub>, end de udleder. Resultaterne fra deres årsberetning 2022 viser, at de er meget tæt på det ambitiøse mål. Helt præcist er 92 % af målet opnået.



### Udbygning af stort renselanlæg giver renere spildevand til Øresund

Ny udbygningsplan i Københavnsområdet skal give renere spildevand ved at reducere bypass. Det meddeler BIOFOS, Danmarks største spildevandsvirksomhed, i en pressemeddelelse.



### Kildesporing af PFAS og andre forureninger i spildevand hos BIOFOS' renselanlæg

BIOFOS har fået lavet kildeopsporing på PFAS og andre miljøfarlige stoffer i deres opland i de 15 ejerkommuner i Storkøbenhavn.



### BIOFOS efter hårdt år: Hvis det fortsætter, kan vi ikke overleve

Høje priser har presset spildevandsselskabet, der sidste år brugte 40 mio. kr. ekstra alene på høje energipriser.

## Artikler



## Faglig videndeling



# Udvikling og samarbejde

## Målsætning

Øge samfundets viden om bæredygtigt vandmiljø og spildevandets ressourcer

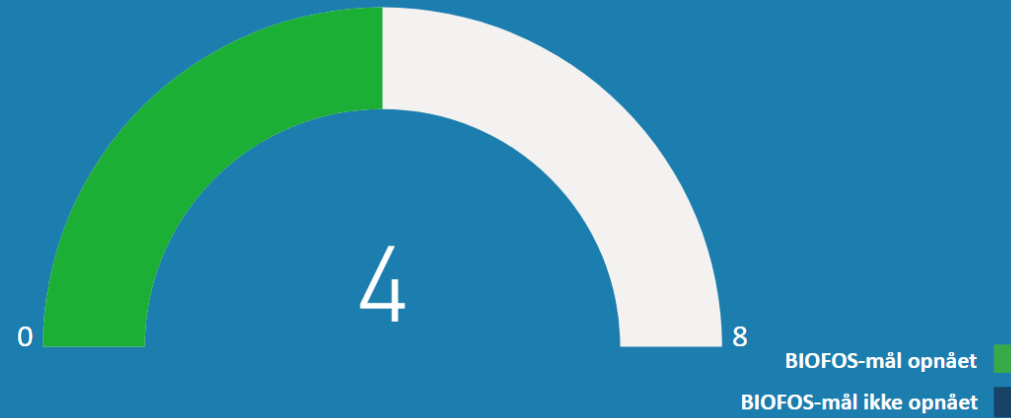
## Målopfyldelse



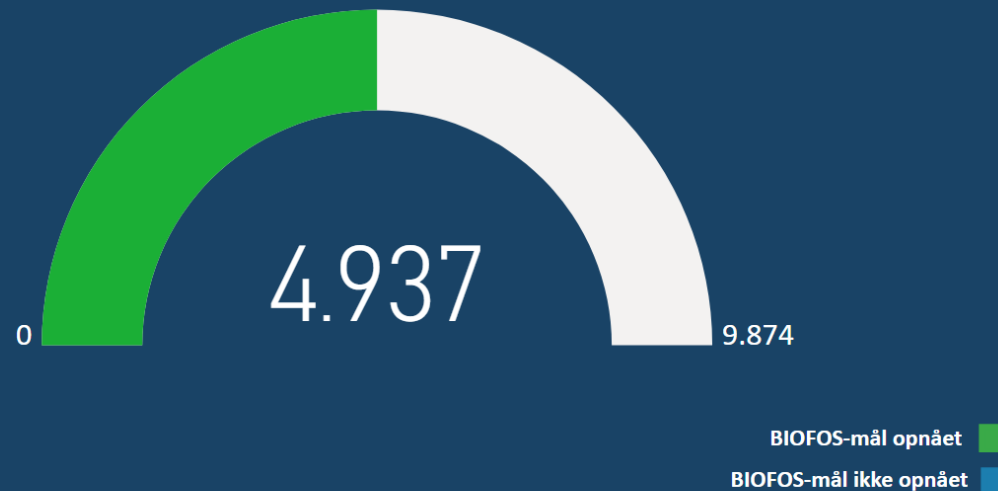
Meget tilfredsstillende

Tendensen fra årets 1. kvartal fortsætter i 2. kvartal. Fortsætter udviklingen i 3. og 4. kvartal, når BIOFOS årets måltal. Der arbejdes fortsat på at øge kendskabet til skoletjenesten.

## Engagement og samarbejde ÅTD



## Skoletjeneste elever ÅTD

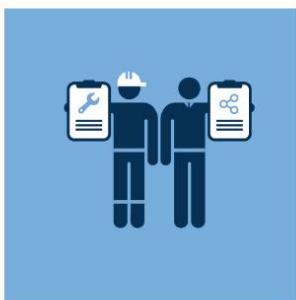


# Attraktiv arbejdsplads

Vi vil være en arbejdsplads, hvor mennesker har lyst til at arbejde, udfolde og udvikle sig

## Målsætninger

- Styrke og udvikle kompetencerne for alle medarbejdere
- Være en arbejdsplads med høj trivsel
- Sikre et lavt sygefravær
- Styrke en god sikkerhedskultur
- Styrke mulighederne for personer, der ønsker at være på arbejdsmarkedet





# Attraktiv arbejdsplads

## Målsætninger

En arbejdsplads med høj trivsel

Sikre et lavt sygefravær

## Målopfyldelse



Meget tilfredsstillende

Tilgang af personale

11

11 Ansatte

– 5 Pension  
– 12 Fratrådt

Afgang af personale

17



## Personaleomsætning

Personaleomsætning skal være max 21 personer om året.



2,9 %  
Korttidssyg



1,3 %  
Langtidssyg

## Sygefravær

Målet for sygefravær korte perioder 3,5 %  
Målet for sygefravær lange perioder 2,5 %



52 %  
Langtidsfriske



## Langtidsfriske

Målet er, at minimum 50 % af medarbejderne er langtidsfriske.



# Attraktiv arbejdsplads

## Målsætning

Styrke mulighederne for personer, der ønsker at være på arbejdsmarkedet

## Målopfyldelse



Tilfredsstillende



3

### Lærlinge og elever

Vi vil kontinuerligt have minimum otte lærlinge/elever ansat.



11

### Lærlinge-/elev-/praktikantklausul

Målet er fem lærlingeklausuler årligt, og at disse lærlinge er beskæftiget i 3.848 timer hos BIOFOS svarende til to fuldtidsansatte lærlinge hos eksterne leverandører.

I 2023 har lærlinge været beskæftiget i 9.181 timer.



42

### Arbejdsklausuler

Vi vil kontinuerlig have 15 kontrakter med en arbejdsklausul. Vi stiller krav til, at vores leverandører og underleverandører er sikret ordentlige arbejdsvilkår.



# Attraktiv arbejdsplads

## Målsætninger

Styrke en god sikkerhedskultur

Reducere antallet af arbejdsulykker og fravær som konsekvens af arbejdsulykker

## Målopfyldelse



Ikke tilfredsstillende

### Arbejdsulykker med fravær

Der har været to ulykker med fravær i 2. kvartal. En medarbejder glider på en glat våd flise. Medarbejderen falder og slår sit ben. En medarbejder har været syg pga. infektion.

### Arbejdsulykker uden fravær

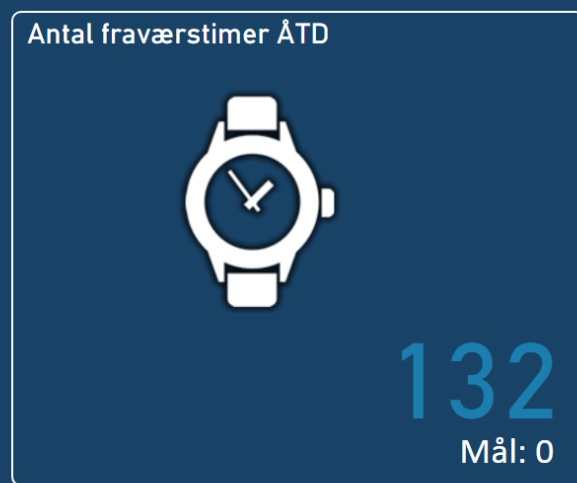
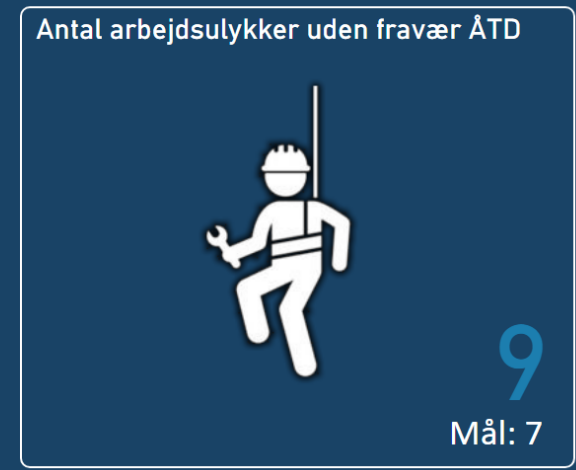
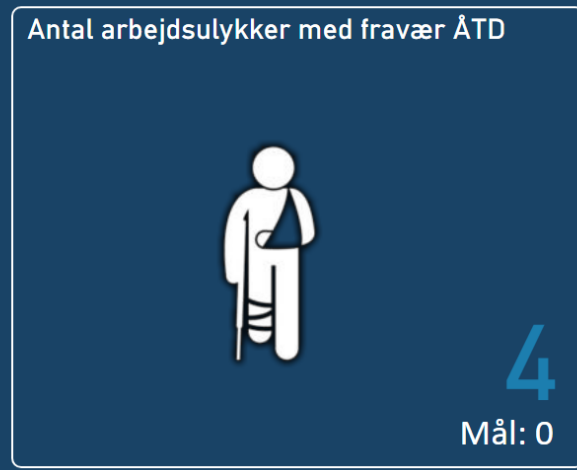
Der har i alt været seks arbejdsulykker uden fravær i perioden. En medarbejder har fået et slag over fingrene af en hejs på en måler. En medarbejder gled på en glat trætrappe. En spildte varm kaffe på sin arm og fik en lettere forbrænding. En væltede på cykel, da kæden hoppede af, og foden sad fast, så vedkommende ikke kunne sætte foden på jorden. En medarbejder fik trykket sine ribben ved skift af gummistropper på skraber. En medarbejder fik hovedpine ved optørring af kemikalier på gulv.

### Antal fraværstimer

De i alt fire ulykker i 1. halvår har resulteret i 132 timers fravær.

### Nærved-hændelser

Vi har registreret i alt 23 nærved-hændelser i 1. halvår.



BIOFOS-mål opnået ■  
 BIOFOS-mål ikke opnået ■



# Arbejdsmiljø hos vores leverandører

## Arbejdsulykker med fravær

Medarbejder gik ned af en rampe på RA med et elementstøtte på skulderen, snubler og lander, så elementstøtten rammer en finger. Fingeren brækker tre steder. På RD skulle en medarbejder hænge en ventilationskanal op i en bæring, men opdager, at underdelen til bæringen mangler og lader derfor ventilationskanalen hænge løst, mens han går ned fra sin stige for at hente underdelen. Da han står på gulvet, falder den løsthængende ventilationskanal ned, medarbejderen griber ud efter kanalen, hvilket resulterer i, at den skarpe ende af ventilationskanalen rammer medarbejderen på underarmen og efterlader en langsgående flænge.

## Arbejdsulykker uden fravær

Internt på BIOFOS:

En ekstern reparatør slukkede for sikkerhedsafbryder i den tro, at han så havde afbrudt for spænding til styring, hvorved han fik et lille rap over fingrene. Der var en elev i KloakLab der ikke kunne tåle mandler, men han havde alligevel spist en müslibar, og fik en allergisk reaktion med nældefeber og lidt vejrtrækningsbesvær. Læreren ringede 112 og der kom både en ambulance og akutlægebil.

På byggepladser:

Ved inspektion på gangbroer i området for procestanke på RL glider medarbejder på iset underlag. Medarbejder får splint i øjet i forbindelse med skæring i træ til trætrappe på RL.

## Nærved-hændelser

En på RL og otte på RD.

Antal eksterne arbejdsulykker med/uden fravær 1. halvår

Antal arbejdsulykker med fravær ÅTD



2

Antal arbejdsulykker uden fravær ÅTD



4

Antal nærved-hændelser ÅTD



9

# Tak for jeres opmærksomhed







## Bestyrelsesmøde 6. oktober 2023

### Bilag 2 til pkt. 4

#### Status i projekter

Den samlede oversigt fremgår af bilag 3. Bemærkninger til de enkelte projekter fremgår af nedenstående punkter.

Et tørt og solrigt forår har været positivt for de mange aktiviteter på byggepladserne, hvilket har gavnet fremdriften på projekterne.

Der er stort set ikke ekstraordinære lange leveringstider, og der er nu kun meget få områder, hvor leveringstiden overskrides med hele år.

Tidligere varslede ekstraordinære prisstigninger fra entreprenører har ikke udmøntet sig i ekstra betalinger på projekterne. Et noget højere prisniveau afspejles dog i enhedspriserne på de afholdte licitationer, som er over de erfaringsbaserede budgetter, ligesom der generelt stadig ses færre bydere.

#### 1. Forbedring af slamegenskaber, Renseanlæg Damhusåen

S:Seclect-anlægget er leveret og sat i drift som planlagt. Prøver af slammet viser dog allerede anlæggets værdi, idet der er sket en positiv udvikling i slammets bundfældningsegenskaberne. Grundet det kolde forårsvejr samt andre arbejder med forafvanderne og rådnetankene er fristen for garantitest forlænget frem til april 2024. Det forventes dog, at leverandøren kan levere de otte krævede test i en vinterperiode, før fristens udløb.

#### 2. Nødstrøm, Renseanlæg Lynetten

Leverancen af generatorer er afsluttet, og kanalskinner er opsat. Ønsker til den anden el-tavle er nu defineret og bestilt. Grundet denne ændring og dermed forøget leveringstid, forventes projektet først afsluttet medio 2024.

#### 3. Nyt posefilter, Renseanlæg Lynetten

Renseanlæg Lynetten har i en lang årrække oplevet store problemer med slamforbrændingens posefilter. Anlægget er en af hovedkomponenterne i slamforbrændingens røggassystem og er vitalt for, at Renseanlæg Lynetten kan overholde emissionsgrænseværdier i røggassen. De seneste år har problemerne været tiltagende, og der har været et øget behov for vedligeholdelse og reparation. Problemerne har medført øgede omkostninger til vedligeholdelse og medført en ustabil driftsform. Derfor er det besluttet at udskifte det eksisterende posefilteranlæg.

Projektet påbegynder en ny udbudsrunde, da de to indkomne tilbud fra første udbudsrunde, ikke var konditionsmæssige. Arbejdet hermed medfører en større forsinkelse, så projektet først kan færdiggøres i 2. kvartal 2026.

#### **4. Ny lagerbygning, Renseanlæg Damhusåen**

Som følge af øget behov for lagerkapacitet og ombygninger af nuværende bygninger på Renseanlæg Damhusåen afledt af udbygningsplanen er det nødvendigt at etablere et nyt lager for at sikre, at nødvendige reservedele og komponenter opbevares korrekt. Den nye lagerbygning opføres som en "kold hal" med passiv ventilation for at minimere anlægs- og driftsomkostningerne. Det eksisterende lager i forlængelse af værkstedet ombygges til olierum og oplag af polymer med opvarmning og aktiv ventilering.

Ved to udbudsprocesser, hvor det har været forsøgt at imødekomme tilbudsgivernes input, har BIOFOS måtte konstatere, at en lagerbygning ikke er økonomisk fordelagtig. Det er derfor valgt at etablere en stor plads, hvorpå der indkøbes og opsættes en telthal med porte. Dette fører til en økonomisk besparelse i anlægsfasen samtidig med, at telthallen har en forholdsvis lang levetid. Den langstrakte udbudsproces har medført, at projektet først forventes afsluttet i september 2024.

#### **5. Adskillelse aske og restprodukt, Renseanlæg Avedøre**

Siloanlægget er færdigbygget og er nu i drift. Hovedparten af dokumentationen er på plads, og ibrugtagningsgodkendelsen er modtaget. Trods de mange justeringer af projektet, opsigelse af bygherrerådgiver samt den langstrakte tidsplan, så vil projektets samlede økonomi blive (fortroligt) kr. under budget.

#### **6. Sand- og fedtfang, Renseanlæg Avedøre**

Støbning af vægge i det nye sand- og fedtfang er afsluttet, og epoxybelægningen er påbegyndt. Der er ligeledes opført ny sandvaskerbygning, så hovedparten af de mange byggearbejder begynder at nå deres afslutning. Hen over efteråret igangsættes montage af udstyr til nyt sand- og fedtfang.

Tidligere varslede leveranceproblemer med kritiske enkeltkomponenter er nu aflyst, og projektet forventes afsluttet i maj 2024.

#### **7. Udbygningsplanen**

##### **7.1. Status på S3-projekter "Imødekommelse af ændringer i belastning og myndighedskrav"**

I november 2022 afholdte BIOFOS "første spadestik" på udbygningsplanen på Renseanlæg Damhusåen. Knap syv måneder efter afholdtes der rejsegilde for to af projekterne. På Termisk Hydrolyse og TE Vandlinjen ankom de første maskinleverancer kort før sommerferien 2023. På Renseanlæg Lynetten er de mange gentagelser i forbindelse med montering af bundbeluftning nu ved at give pote, hvorfor det forventes, at sidste tanksæt vil være taget i brug op til det kommende årsskifte. Hermed vil projektet på Renseanlæg Lynetten være færdiggjort et halvt år før tid.

De væsentlige milepæle, som afstedkommes af de stramme deadlines i udledningstilladelse, og dermed også hovedtidsplanen for udbygningsplanen, overholdes. En utrolig flot bedrift som bevidner den kæmpe indsats, der på nuværende tidspunkt ydes af vores leverandører.

##### **7.1.1. Termisk Hydrolyse (THP) på Renseanlæg Damhusåen**

Bygningen til det kommende THP-anlæg er rejst, og kun mindre arbejder udestår. Hovedkomponenterne til selve THP-anlægget er leveret og installeret i bygningen, og der er nu igangsat flere større arbejder i form af el-, smede- og ventilationsarbejder.



*Bygning for det kommende THP-anlæg.*



*Komponenter til det kommende THP-anlæg.*

### **7.1.2. Bundbeluftning på Renseanlæg Lynetten og Damhusåen**

På Renseanlæg Lynetten er 6 ud af i alt 10 tanksæt sat i drift. De to næste tanksæt er taget ud af drift for rengøring, renovering af beton samt montering af udstyr. Efter en lidt træg opstart på 1. tanksæt er der hen over foråret og sommeren kommet fart på processerne. Det forventes, at sidste tanksæt på Renseanlæg Lynetten sættes i drift op til årsskiftet.



*Monteret bundbelufningsudstyr i tank*

På Renseanlæg Damhusåen er det planlagt at tage det første tanksæt ud den 16. september 2024. Vi undersøger, om det er muligt at forcere igangsættelsen, men på nuværende tidspunkt er det ikke muligt.

### **7.1.3. TE Vandlinjen, Renseanlæg Damhusåen**

Projektet er delt i to totalentrepriser (TE). TE Vandlinjen indeholder efterklaringstanke, ombygning af Bio-P tankene, nyt overfaldsbygværk m.m., hvorimod TE Ny mellempumpestation kun indeholder anlæggelsen af den nye mellempumpestation.

#### **TE Vandlinjen**

Jordarbejderne er afsluttet, og støbningen af den første bundplade til efterklaringstankene blev udført i juni måned. De tre resterende bundplader følger hen over sommeren, hvorefter montage af elementvægge igangsættes.



*Støbning af bundplader til efterklaringstanke*

Bunden til fordelerbypværket er støbt, og monteringer af vægelementer pågår.



*Elementer monteres på fordelerbypværk*

Forlængelse af den eksisterende ingeniørgang er ved at være færdig. Projektet er dermed så fremskredent, at de første maskinleverancer er begyndt.

Den eksisterende BIO-P tank skal ombygges for at optimere den biologiske effekt. I den forbindelse er der, som det første sted i Danmark, etableret en alternativ overpumpning i form af en Siphon, udført af en hollandsk special underleverandør. Spildevandet pumpes ikke, men flyttes ved undertryk, som skabes med langt mindre pumper end ved traditionel overpumpningen. Store  $\varnothing 1000$  mm stålrør er skruet sammen og monteret hen over anlægget.



*Dele af siphon løsningen.*

En alternativ løsning som har bevist sit værd hen over sommeren, hvor den har kunnet håndtere vores biologiske maks.-flow på 10.000 m<sup>3</sup>/h under de kraftige regnskyl.

Projektet forventes stadigt afsluttet primo 2025, hvilket er i tråd med den gældende udledningstilladelse.

### **TE Ny mellempumpestation**

Projekteringen af den nye mellempumpestation ved siden af den eksisterende mellempumpestation er afsluttet. Gravearbejderne blev igangsat som planlagt, og støbning af klaplag i foråret 2023 gør, at vi stadig tror på, at denne står klar i slutningen af 2024.



*Udgravning til ny mellempumpestation, men den eksisterende i baggrunden.*

### **7.1.4. Renovering af pumpestationer, Renseanlæg Lynetten og Damhusåen**

Entreprisen omhandler følgende pumpestationer:

- Efterpumpestationen (udløbspumpestationen) på Renseanlæg Lynetten
- Eksisterende mellempumpestation på Renseanlæg Damhusåen

Færdiggørelsen af udbudsmaterialet om renovering af efterpumpestationen på Renseanlæg Lynetten er igangsat efter modtagelsen og godkendelsen af projektforslaget.

Renoveringen af mellempumpestationen på Renseanlæg Damhusåen kan først igangsættes efter opførelsen af den nye mellempumpestation i 2024. Der er kontraheret med rådgiver, og forundersøgelser planlægges på nuværende tidspunkt.

### **7.1.5. Renovering af rådnetanke, Renseanlæg Damhusåen**

Udbudsprocessen om renovering af de fire rådnetanke på Renseanlæg Damhusåen er igangsat og forventes behandlet på bestyrelsesmødet til foråret 2024. Opstart af renovering af første rådnetank kan først igangsættes i sensommeren 2024, efter at THP-anlægget er idriftsat.