



Bestyrelsesmøde 1. december 2023

23. november 2023

Pkt. 12. Bestyrelsesseminar 2024

1. Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

2. Baggrund:

Bestyrelsen har tidligere år afholdt bestyrelsesseminar i forbindelse med bestyrelsesmødet i september/oktober. For at få mere tid til fokus og fordybelse er det besluttet at afholde bestyrelsens strategiseminar uafhængigt af den sædvanlige dagsorden til bestyrelsesmøderne. I forlængelse af det afholdes der bestyrelsesseminar i februar 2024.

3. Indhold på bestyrelsesseminar 2024

BIOFOS blev dannet ved en fusion af Lynettefællesskabet og Spildevandscenter Avedøre tilbage i 2014. De første cirka ti år af BIOFOS' levetid er brugt på at skabe én fælles virksomhed af de fusionerede selskaber. Som følge heraf har selskabets strategi frem mod 2025 i høj grad været en fusionsstrategi med fokus på at samle og ensarte virksomheden – få styr på den fælles forretning og etablere et solidt fundament i form af en høj kvalitet og sikkerhed i BIOFOS' kerneopgave.

I de cirka ti år, der er gået siden dannelsen af BIOFOS, er der samtidig eksternt kommet yderligere fokus på klima- og miljødagsordenen hos både BIOFOS' 15 ejerkommuner, myndigheder, lovgivere samt ikke mindst offentligheden, som alle har øgede forventninger til, at BIOFOS understøtter klima- og miljødagsordenen.

Ovenstående taler for, at der sker en overvejelse af, om BIOFOS skal have en anden type strategi i en kommende strategiperiode, hvor man går *fra* en "indefra og ud"-synsvinkel og en "præstationsstrategi" *til* en "udefra og ind"-vinkel og en "positioneringsstrategi" og dermed også en bevægelse *fra* måltal og KPI'er *til* projekter og indsatser. Den nye strategi skal naturligvis holdes op mod dels de økonomiske rammer, dels hvilke aktiviteter, selskaberne kan udføre.

I forlængelse ovenstående vil den indledende drøftelse af en kommende strategi være hoveddrøftelsen på bestyrelsesseminaret. Herudover ventes det også, at bestyrelsen vil blive præsenteret for den overordnede styring af strategisk risiko i BIOFOS.