



## Bestyrelsesmøde 4. december 2020

26. november 2020

### Pkt. 7. Investeringsplan 2021-2027

#### 1. Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender vedlagte BIOFOS investeringsplan 2021-2027, som grundlag for den langsigtede investeringsplanlægning i BIOFOS.

#### 2. Baggrund

BIOFOS har i dag anlægsaktiver for i alt ca. (fortroligt) fordelt på transmissionssystemet og de tre renselanlæg. Det er et hovedelement i investeringsplanen at fastholde værdien af anlægsaktiviteterne gennem en løbende fornyelse og reovering.

De nødvendige investeringer i kapacitetsudvidelser som følge af befolkningstilvækst, miljøkrav og strategiske pejlemærker frem mod 2025 og investeringer baseret på udbygningsstrategien for vandbehandlingen på de tre renselanlæg er indeholdt i investeringsplanen.

Endelig er investeringer i transmissionssystemet i Renselanlæg Avedøres opland forudsat gennemført i planperioden. Der skal gennemføres TV-inspektioner og tilstandsvurderinger som baggrund for løbende investeringer i strømpeforinger. Som resultat af forsyningernes planer om ændringer i kloaknettet og som følge af byudvikling og klimatilpasning i kommunerne forventes en række omlægninger og tilpasninger i transmissionssystemet.

Det bemærkes, at investeringsplanen er opstillet efter bedste skøn og vurdering, da der på nuværende tidspunkt især for udbygningsstrategien stadig er mange usikkerheder, herunder specielt den fremtidige belastning af renselanlæggene, myndighedskrav samt tiltag i afløbssystemet.

Af hensyn til de økonomiske rammer er der udarbejdet separate investeringsplaner for BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S.

Investeringer er opdelt i:

- **Reinvesteringer**, der har til formål at opretholde den nuværende kapacitet af anlæg og processer
- **Nyanlæg**, der har til formål at udvide kapaciteten og/eller kvaliteten forstået som nye myndighedskrav af anlæg og processer

Opdelingen er foretaget efter den nye regulering, hvor der ved beregning af de økonomiske rammer kun tages udgangspunkt i at fastholde kapacitet og kvalitet af de eksisterende anlæg.

Ved nyanlæg er der mulighed for, efter ansøgning, at opnå tillæg til den økonomiske ramme ved et såkaldt §11-tillæg.

I henhold til bestyrelsens beslutning af 21. november 2014 er investeringsplanen opdelt i omkostninger til projekter og rammebeløb i henhold til følgende kriterier:

Projekter omfatter typisk store anlægsinvesteringer, eksempelvis enten i form af nyanlæg som følge af kapacitetsudvidelse, nye miljøkrav mv. eller reinvesteringer i forbindelse med levetidsforlængelse af eksisterende anlæg. Projekter kan også være aktiviteter med begrænsede økonomiske konsekvenser, men af strategisk betydning for BIOFOS, eksempelvis særlige udviklingsprojekter. Endelig kan projekter være særlig omfattende analyser og forprojekter, der leder frem til egentlige investeringer.

Rammebeløb er typisk mindre nyanlæg og reinvesteringer, der igangsættes ud fra en løbende prioritering. Mindre analyser og forprojekter, der leder frem til egentlige investeringer, er også indeholdt i rammebeløb. Rammebeløb anvendes typisk inden for det enkelte kalenderår. Af hensyn til væsentlighed og tid er det hensigtsmæssigt, at direktionen løbende kan igangsætte projekter inden for det godkendte rammebeløb.

Med udgangspunkt i ovenstående er der vedtaget følgende definition af projekter og rammebeløb:

Projekter omfatter investeringer i en eller flere af følgende kategorier:

- Projekter af strategisk betydning for BIOFOS
- Nyanlæg og reinvesteringer over 5 mio. kr.
- Analyser og forprojekter over 2 mio. kr.

Rammebeløb omfatter følgende investeringer i af følgende kategorier:

- Nyanlæg og reinvesteringer under 5 mio. kr.
- Analyser og forprojekter under 2 mio. kr.

Disponering af projekter sker ved godkendelse af bestyrelsen i hvert enkelt tilfælde, mens disponeringer inden for rammebeløbet sker ved godkendelse af direktionen.

Investeringsplanen vil blive udmøntet i de årlige budgetter og bevillinger, der behandles særskilt af bestyrelsen. Investeringsplanen er således ikke et selvstændigt bevillingsgrundlag, og de enkelte investeringer vil blive fremlagt til godkendelse i bestyrelsen.

Investeringsplanen revideres årligt i forbindelse med budgetlægningen.

### **3. Økonomisk vurdering**

De overordnede forudsætninger og hovedelementer i investeringsplanen er resumeret i bilag 1 og 2. Planen indeholder samlede investeringer på i alt ca. (fortroligt) fordelt over syv år, fordelt på BIOFOS Lynettefællesskabet A/S med ca. (fortroligt) og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S med ca. (fortroligt).

I forhold til finansiering af de enkelte projekter forventes det, at det gennemsnitlige investeringsomfang umiddelbart kan indeholdes inden for de økonomiske rammer. Større udsving i de enkelte år kan som i dag lånefinansieres. For visse projekter, især dem der udspringer af nye myndighedskrav, vil det være naturligt at ansøge om tillæg til de økonomiske rammer, så der kan opnås takstmæssig finansiering hertil.

Hvad angår de driftsmæssige konsekvenser af investeringsplanen, forventes disse overordnet set at være neutrale. For renoveringsprojekterne gælder, at selve renoveringen som oftest vil medføre lavere omkostninger til energi og vedligehold. For nyanlæg, der hovedsageligt kan henføres til udbygningsstrategien, vurderes det, at øgede driftsomkostninger på grund af højere belastning på anlæggene og et forøget anlægsvolumen kompenseres med energibesparelser og fald i spildevandsafgiften på grund af bedre rensning.

**Bilag (FORTROLIGT)**

1. Forslag til investeringsplan 2021-2027 for BIOFOS Lynettefællesskabet A/S
2. Forslag til investeringsplan 2021-2027 for BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S