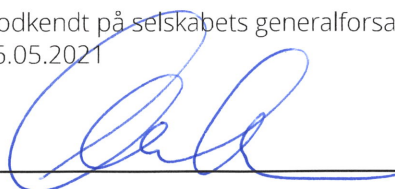


## BIOFOS Holding A/S

Refshalevej 250  
1432 København K  
CVR-nr. 25608925

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.05.2021



---

**Gitte Weien Andersen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2020	17
Koncernens balance pr. 31.12.2020	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	21
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

BIOFOS Holding A/S

Refshalevej 250

1432 København K

CVR-nr.: 25608925

Stiftelsesdato: 18.12.2013

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Leo Bruno Larsen, formand

Henrik Bo Fomsgaard Rasmussen, næstformand

Connie Irene Mankov

Sigurd Agersnap Gustavson

Sophie Dahl Brohus

Lars Gravgaard Hansen

Karen Kjølbbye

Ebbe Rosenberg

Steen Otto Skriver Rasmussen

Trine Henriksen

Toke Asle Rudkjøbing Elling

Finn Gerdes

Arno Hans Hurup Christiansen

Flemming Brank

Hella Hardø Tiedemann

Rasmus Spange, medarbejdervalgt

Kurt Lundgaard Andersen, medarbejdervalgt

Bo Michelsen, medarbejdervalgt

Thomas Guildal, medarbejdervalgt

## Direktion

John Buur Christiansen, adm. direktør

Søren Würtz Heegaard, økonomidirektør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for BIOFOS Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26.03.2021

## Direktion

**John Buur Christiansen**  
adm. direktør

**Søren Würtz Heegaard**  
økonomidirektør

## Bestyrelse

**Leo Bruno Larsen**  
formand

**Henrik Bo Fomsgaard Rasmussen**  
næstformand

**Connie Irene Mankov**

**Sigurd Agersnap Gustavson**

**Sophie Dahl Brohus**

**Lars Gravgaard Hansen**

**Karen Kjølbje**

**Ebbe Rosenberg**

**Steen Otto Skriver Rasmussen**

**Trine Henriksen**

**Toke Asle Rudkjøbing Elling**

**Finn Gerdes**

**Arno Hans Hurup Christiansen**

**Flemming Brank**

**Hella Hardø Tiedemann**

**Rasmus Spange**  
medarbejdervalgt

**Kurt Lundgaard Andersen**  
medarbejdervalgt

**Bo Michelsen**  
medarbejdervalgt

**Thomas Guildal**  
medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i BIOFOS Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BIOFOS Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26.03.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10089

**Peter Kyhnauv-Andersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42833



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	507.553	508.985	479.768	510.755	506.004
Bruttoresultat	76.075	66.338	47.692	59.479	50.163
Driftsresultat	55.655	55.110	57.112	35.540	25.439
Resultat af finansielle poster	3.267	(4.817)	(3.938)	(6.949)	(5.461)
Årets resultat	63.481	39.648	48.056	15.268	19.917
Balancesum	3.663.093	3.636.107	3.608.425	3.580.075	3.530.581
Investeringer i materielle aktiver	181.775	209.581	302.625	347.617	390.354
Egenkapital	3.315.049	3.251.568	3.211.920	3.163.864	3.148.596
Pengestrømme fra driftsaktivitet	202.478	219.637	255.105	188.305	203.095
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(111.054)	(89.407)	(120.007)	(164.305)	(166.604)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(9.424)	(8.497)	(31.568)	13.194	(8.519)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	171	161	164	167	164
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	15,0	13,0	9,9	11,6	9,9
Nettomargin (%)	12,5	7,8	10,0	3,0	(1,1)
Egenkapitalforrentning (%)	1,9	1,2	1,5	0,5	(0,2)
Soliditetsgrad (%)	90,50	89,42	89,01	88,37	89,18
Soliditetsgrad (%)	90,5	89,4	89,0	88,4	89,2

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal"

### Bruttomargin (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

**Egenkapitalens forrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Samlede aktiver

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

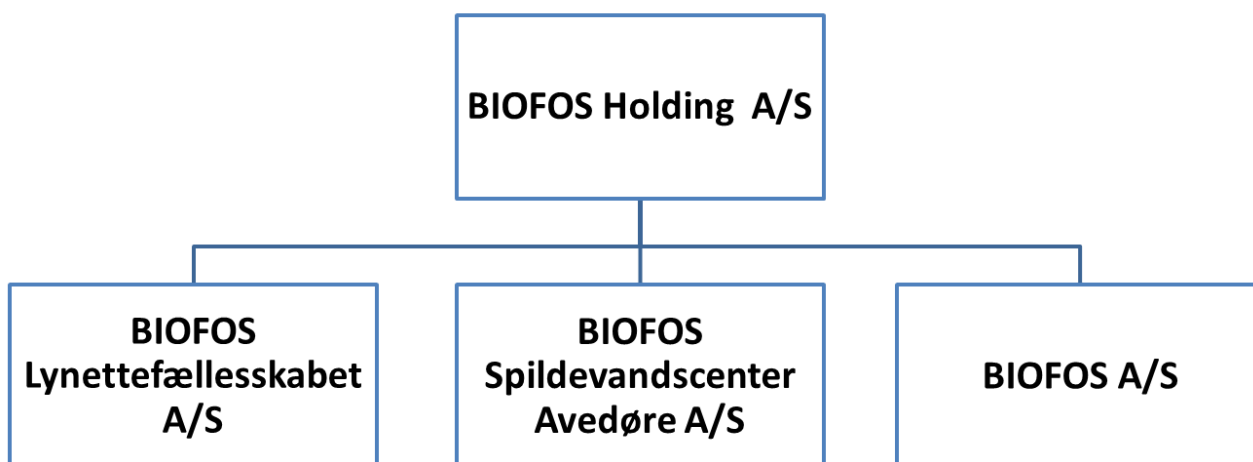
Selskabets formål er gennem sine datterselskaber at drive forsyningsvirksomhed samt varetage dermed beslægtede opgaver. Selskabet blev stiftet 18. december 2013 og er eneaktionær i BIOFOS Lynettefællesskabet A/S, BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S og BIOFOS A/S.

BIOFOS Lynettefællesskabet A/S ejer og varetager spildevandsrensning på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Damhusåen. Selskabet brænder desuden slam på Renseanlæg Lynetten.

BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S ejer og varetager spildevandsrensning på Renseanlæg Avedøre. Selskabet brænder desuden slam på Renseanlæg Avedøre samt ejer og driver transmissionsnettet af spildevandsledninger og pumpestationer, der leder spildevandet fra oplandet til Renseanlæg Avedøre.

BIOFOS A/S varetager servicevirksomhed til moderselskabet BIOFOS Holding A/S og til koncernens øvrige selskaber.

### Koncernoversigt:



### Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

2020 er det første år med implementeringen af vores nye, justerede strategi for BIOFOS for perioden 2020-2025. Strategien og dermed vores aktiviteter er en videreførelse af vores tidligere strategi for 2015-2020 med en række justeringer og ændringer. De væsentligste forhold i "Strategi for BIOFOS 2020-2025" er følgende elementer:

Vores mission er fortsat, at vi skaber bæredygtigt vandmiljø og udvinder ressourcer til nytte og gavn for dig og din by.

Vores vision og dermed drivkraften i alt, hvad vi foretager os i BIOFOS de næste mange år, er, at vi vil bruge vores styrke som kommunalt ejet forsyning til at tage aktiv del i hovedstadsområdets udvikling.

Vores forretningsmodel er cirkulær økonomi. BIOFOS er en væsentlig del af et sammenhængende hovedstadsområde. Vores aktiviteter har en direkte effekt på livet i hovedstadsområdet. Vi er en del af et

kredsløb, der skal sikre en bæredygtig udvikling af området, så det er attraktivt for erhverv, boliger, beskæftigelse, uddannelse, forskning og byudvikling.

Vi har integreret syv af FN's Verdensmål direkte i vores strategi; Rent vand og sanitet (**mål 6**), bæredygtig energi (**mål 7**), bæredygtige byer og lokalsamfund (**mål 11**), ansvarligt forbrug og produktion (**mål 12**), klimaindsats (**mål 13**), livet i havet (**mål 14**) og partnerskab for handling (**mål 17**).

Prioriteringer i vores strategi og de aktiviteter, der skal virkeliggøre vores strategi, udtrykker vi gennem fire fokusområder; Miljø og klima, Produktion og ressourcer, Udvikling og samarbejde samt Attraktiv arbejdsplads.

Til hvert fokusområde er der beskrevet en række målsætninger. Den mest ambitiøse målsætning er, at BIOFOS vil være klimapositiv i 2025. Det betyder, at BIOFOS vil være mere end klima- eller CO<sub>2</sub>-neutral, da vi vil fortrænge mere CO<sub>2</sub>, end vi udleder. En meget ambitiøs målsætning, som vi mener er realistisk at opnå i 2025.

I 2020 er alle krav og parametre for renskvalitet overholdt på tilfredsstillende niveau på vores renselanlæg. Vi har desuden overholdt kravene til bypass af mekanisk rensed spildevand som følge af kraftige nedbørshændelser, og alle emissionskrav til slamforbrænding er også overholdt. Tilfredsstillende resultater, der alle har bidraget til at skabe et bæredygtigt vandmiljø primært i Køge Bugt og Øresund.

Spildevandets ressourcer udnytter vi primært til energiproduktion. Vi har igen i 2020 opnået markante resultater i vores energiforbrug, -produktion og -salg. Samlet set solgte BIOFOS i 2020 173 % mere energi, end vi købte. Det gør os til Danmarks mest energieffektive spildevandsselskab og til et af de meget få selskaber i Danmark, der er energiproducerede, netto, ved at udnytte ressourcerne i spildevandet. Det resultat er vi stolte over, især fordi resultatet har en positiv effekt for både vores økonomi og vores påvirkning af klimaet.

Læs mere om vores strategi og vores resultater på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk).

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen fik i 2020 et overskud på 63.481 t.kr. Koncernen har pr. 31. december 2020 en egenkapital på 3.315.049 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Årets investeringer

Koncernens samlede investeringer i 2020 udgjorde 111.053 t.kr., og der er i året aktiveret 70.721 t.kr. på materielle anlægsaktiver, der er taget i brug i regnskabsåret.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ikke konstateret usædvanlige forhold i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Det kommende regnskabsår forventer koncernen at fortsætte udviklingen med henblik på optimering af de driftsmæssige og økonomiske forhold. Der henvises i øvrigt til omtale af forventninger til fremtiden sidst i ledelsesberetningen.

### Særlige risici

Koncernen er underlagt offentlig regulering med hensyn til prisfastsættelse af selskabernes ydelser inden for

spildevandsrensning og derved afhængig af at kunne skabe en tilstrækkelig indtjening inden for de givne rammer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke haft forsknings- og udviklingsaktiviteter i 2020.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Politikker for samfundsansvar

Selskabet og koncernen ønsker at sikre, at vi lever op til vores ansvar over for kunder, medarbejdere, leverandører, miljøomgivelser og lokalsamfundet. Som et fundament i vores strategi fremhæver vi, at vi vil være anerkendt som en konstruktiv samarbejdspartner og aktiv medspiller, der lever op til vores ansvar i udviklingen af samfundet, vores ejeres behov og udviklingen af vores branche. Vi er os meget bevidst om dette ansvar og vurderer løbende, om der er risiko for, at vores forretning har en negativ påvirkning på miljø og klima, på sociale forhold og medarbejderforhold, på menneskerettigheder, og på forretningsetik (herunder korrupsion og bestikkelse). Vores vurdering af de væsentligste risici er beskrevet nedenfor under det enkelte fokusområde.

#### Miljø og Klima

BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker miljøet direkte gennem udledning af rensed spildevand samt gennem bypass af mekanisk rensed spildevand som følge af kraftige nedbørshændelser. BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker desuden miljøet direkte fra forbrænding af slam på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Avedøre gennem udledning af rensede røggasser til atmosfæren. Endelig påvirker selskaberne miljøet direkte gennem slutdisponering af forskellige restprodukter fra vandrensnings- og forbrændingsprocesserne. Dette omfatter ekstern forbrænding af ristegods samt deponering af sand, aske og røggasaffald. BIOFOS Lynettefællesskabet A/S og BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S påvirker endvidere miljøet indirekte via forbrug af el, naturgas, vand, hjælpestoffer, materialer og brændstoffer mv. BIOFOS A/S påvirker miljøet indirekte via forbrug af el, vand, hjælpestoffer, materialer og brændstoffer mv. Detaljerede beskrivelser for disse miljøpåvirkninger kan findes på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk). Koncernen vurderes samlet set ikke at have nogen væsentlig negativ påvirkning på det eksterne miljø.

Vi har integreret vores politikker på miljø og kvalitet i en samlet kvalitets- og miljøpolitik, der tydeliggør, at vi vil sikre en høj kvalitet i vores produkter og serviceydelser og samtidig aktivt medvirke til at nedbringe vores belastning af miljøet og klimaet. Aktiviteter og handlinger til at virkeliggøre dette samt vurdering af effekter mv. sker gennem fastsættelse af frivillige og ambitiøse mål for fx renskvalitet og regnbetingede bypass af spildevand, emissionskrav til slamforbrænding mv., der er integreret i den samlede strategi for BIOFOS. Vores interne ledelsessystem BIOFOS 365 er med til at sikre en aktivitetsbaseret planlægning med gennemsigtighed og kvalitet i vores processer, så vi realiserer vores strategiske målsætninger. Vores indsats understøttes af robuste ledelsessystemer, der lever op til de relevante internationale standarder, hvorfor BIOFOS er certificeret efter ISO 14001 Miljøledelse og ISO 9001 Kvalitetsledelse. En oversigt over vores egenkontroller og overholdelse af vilkår i miljøgodkendelser kan findes på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk).

Et vigtigt element i implementeringen af vores kvalitets- og miljøpolitik er samarbejdet med kommuner og forsyninger i vores opland – herigennem har vi fx identificeret ikke færre end 400 projekter, der handler om lukning af overløb, etablering af bassiner samt frakobling fra fælleskloakering og overgang til separatkloakering.

Vores ambition er at være klimapositive i 2025. I 2020 har vi udledt 16.110 tons CO<sub>2</sub>, der hovedsageligt stammer fra køb af energi, kemikalier samt udledning af lattergas dannet under rensningen af spildevandet. Vores fortrængning af CO<sub>2</sub> har i 2020 været på 11.028 tons, som stammer fra produktion og salg af fossilfri el,

fjernvarme og gas til forsyningsnettet. Samlet set betyder det, at BIOFOS i 2020 netto har udledt 5.082 tons CO<sub>2</sub>. I forhold til vores referenceår (2005) har vi reduceret vores netto udledning af CO<sub>2</sub> med 78 %, så vi er godt på vej til at opfylde vores målsætning om at fortrænge mere CO<sub>2</sub>, end vi udleder.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

Vi påvirker vores medarbejdere direkte gennem fx vores ansættelsesprocesser og varetagelse af deres interesser i arbejdsdagen. Vi vil være en attraktiv arbejdsplads, hvor mennesker har lyst til at arbejde, udfolde og udvikle sig, og derfor følger vi en række forskellige politikker for at sikre, at vi styrker kompetencerne, øger trivselen, reducerer sygefraværet og antallet af arbejdsulykker for alle vores medarbejdere. Vi har derfor implementeret politikker og retningslinjer for, arbejdsmiljø, seniorordning, fastholdelse ved sygdom, alkohol- og rygepolitik, hjælp fra eksterne psykologer og fra et kolleganetværk med mulighed for støtte i en krisesituation i og uden for arbejdslivet, ansættelse af elever, lærlinge og maskinmesteraspiranter, et aktivt foreningsliv med økonomisk tilskud til personale- og idrætsaktiviteter mv.

Et vigtigt fokusområde er arbejdsmiljø. Vi arbejder målrettet på at minimere de sikkerhedsmæssige risici, der opstår i forbindelse med den daglige drift af vores anlæg. Vi laver derfor en række forskellige tiltag til forebyggelse af fx ulykker, herunder en indsats omkring nærved-ulykker, hvor igennem vi træner medarbejderne i god adfærd og opmærksomhed på forebyggelse, fordi vi ved det skaber en mere sikker arbejdsplads. Andre fokusområder er sygefravær og kompetenceudvikling, hvor vi har forskellige tiltag i gang; fx har vi gennem samtaler med alle medarbejdere fået afdækket forskellige behov for træning og udvikling, der er med til at sikre, at vi har de rette kompetencer til stede, hvor de er nødvendige for vores drift. Vores ledelsessystem er certificeret i henhold til ISO 45001 for Arbejdsmiljøledelse.

Effekterne af disse politikker og tiltag vurderes og tilpasses løbende af såvel ledelsen som i vores samarbejds- og arbejdsmiljøorganisation. I 2020 har vi fx opnået en medarbejderomsætning som forventet (11,9 % - vi har som mål, at den årlige personaleomsætning skal være max 12,2 %). Vi har også i 2020 opnået at reducere langtidssygefraværet til 2,3%, mens det korte sygefravær også er tilfredsstillende på 2,1 %, under målet på max 3,5 %. I 2020 reducerede vi endvidere antallet af arbejdsulykker med fravær til 10,6 arbejdsulykker pr. mio. arbejdstimer. Det gennemsnitlige antal elever, lærlinge m.v. har i 2020 været 9,2.

Et vigtigt fokus i vores strategi er desuden at højne lokalsamfundets bevidsthed om klimapåvirkninger og om vandmiljø og vand som ressource gennem oplysningsaktiviteter over for vores medarbejdere såvel som borgere og virksomheder i vores nærområder. Specielt skoler er en vigtig målgruppe, og vores skoletjeneste har i 2020 gennemført 4.545 læringsforløb, hvor eleverne har lært om bæredygtige vandmiljøer og spildevandets ressourcer. Skoletjeneste har naturligvis været præget af Covid-19-situationen, så det fysiske fremmøde er i løbet af året ændret til webinars med stor succes. Vi arbejder også aktivt for at styrke videndelingen i branchen gennem publikation af artikler i brancherelevante magasiner, bl.a. i forbindelse med uddelingen af BIOFOS Ressourcepris 2020 som påskønnelse af mennesker, der gør en stor indsats for spildevandsbranchen. Det var femte år i træk, at BIOFOS uddeler denne pris, og i 2019 blev der suppleret med BIOFOS Inspirationspris.

### **Respekt for menneskerettigheder**

Vi har p.t. ingen selvstændig politik for menneskerettigheder, men vores respekt for medarbejdernes menneskerettigheder er forankret i vores personalepolitikker, specielt omkring trivsel og støtte. Alle medarbejdere får udleveret vores personalehåndbog, hvori vi beskriver vores klare forventninger til respektfuld opførsel, når man er på arbejde. Vi har i 2020 ikke haft rapporteringer om krænkelse af menneskerettigheder på arbejdspladsen. Vi vil løbende vurdere, om der er behov for at opsætte en selvstændig politik for menneskerettigheder.

For at sikre ordentlige arbejdsforhold i vores leverandørkæde har vi en indkøbs- og udbudspolitik, der tydeliggør vores ønske om at være en professionel og god samarbejdspartner, der stiller rimelige krav til vores leverandører og selv lever op til egne forpligtigelser. Politikken understøttes af en række principper for udbud og kontrakter, som fx retningslinjer for anvendelse af lærlinge- og arbejdsklausuler ved udbud af bygge- og anlægsopgaver samt tjenesteydelser. Retningslinjerne betyder, at der ved hvert udbud skal foretages en konkret vurdering af, om det er hensigtsmæssigt at stille krav om sociale klausuler, der fastsætter krav til leverandøren om, at medarbejdere, der er beskæftiget på kontrakten, skal have ordnede arbejds- og lønvilkår. Der skal dog altid anvendes lærlinge- og arbejdsklausuler i en række tilfælde, der bl.a. afhænger af opgavens varighed, skønnet kontraktsum, skønnet lønudgift, kontraktgrundlag mv. Retningslinjerne kan findes på vores hjemmeside [www.biofos.dk](http://www.biofos.dk). Vi har i 2020 anvendt lærlinge- og arbejdsklausuler i hhv. 8 og 32 kontrakter, og vi vurderer, at resultaterne af denne indsats er tilfredsstillende.

### Anti-korruption og bestikkelse

BIOFOS har fastsat retningslinjer for modtagelse af gaver mv. Retningslinjerne har til formål at forebygge risikoen for, at der opstår situationer, der kan skabe tvivl om medarbejdernes saglighed, upartiskhed og uafhængighed. Hvis der opstår tvivl, håndteres det af økonomidirektøren. Vi er ikke i 2020 blevet bekendt med tilfælde af overtrædelser af gavepolitikken. Vi har ingen selvstændig politik for anden indsats mod korruption og bestikkelse, men vi vil i 2020 vurdere, om der er behov for at opsætte en samlet politik for dette, hvori retningslinjerne for gaver også vil indgå.

### Redegørelse for mangfoldighed

Bestyrelsen har besluttet, at måltallet for det underrepræsenterede køn fastsættes til 40 %. Under forudsætning af uændret antal generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen vil det betyde, at antallet af kvinder i bestyrelsen skal øges fra fem til seks for at opfylde måltallet.

I BIOFOS udgøres bestyrelsen i alle koncernens selskaber af 15 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer samt fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. De 15 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt af de kommuner, der er de ultimative ejere af BIOFOS. Hver kommune har ret til at indstille ét bestyrelsesmedlem. De fire medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt af medarbejderne efter en frivillig ordning om repræsentation i alle koncernens fire selskaber.

Status er, at der pr. 31. december 2020 er en kønsfordeling blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer på 66,7 % mænd og 33,3 % kvinder. Til sammenligning var kønsfordelingen pr. 31. december 2017 på 73,3 % mænd og 26,7 % kvinder. Dette svarer til, at det underrepræsenterede køn er øget fra fire til fem bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsesmedlemmerne er valgt for en 4-årig periode. Nuværende valgperiode udløber ved den ordinære generalforsamling i 2022.

På de øvrige ledelseslag, dækkende alle medarbejdere med ledelses- og personaleansvar, har selskabet og koncernen et måltal om, at det underrepræsenterede køn skal være 25 % i 2020. Status er, at der pr. 31. december 2020 er en kønsfordeling i denne gruppe, er på 81,2 % mænd og 18,8 % kvinder. Under forudsætning af uændret antal medarbejdere i denne gruppe vil det betyde, at antallet af kvinder skal øges med en for at opfylde måltallet.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets og koncernens finansielle stilling.

## Fremtiden

BIOFOS har med sine tre renseanlæg (Lynetten, Avedøre og Damhusåen) iværksat en udbygningsplan, der med de nuværende prognoser for befolkningstilvæksten vil sikre kapacitet til spildevandsrensning i hovedstadsområdet frem til 2045. Udbygningsplanen vil samtidig betyde, at udledning af kvælstof fra ca. 2026 reduceres med ca. 25 % som følge af nye myndighedskrav. Udbygningsplanen indeholder desuden en række optimeringer på de nuværende renseanlæg, et projekt til samstyring i skybrudssituationer mellem opland og renseanlæg, et såkaldt fyrtårnsprojekt til optimering af energi- og CO<sub>2</sub>-balancerne på renseanlæggene samt recirkulation af restprodukter.

BIOFOS er, uagtet udbygningsplanen, udfordret på de nuværende tre renseanlæg:

- Der vil være mangel på arealer til ny kapacitet efter 2045 med de nuværende prognoser og med de nuværende kendte teknologier. Der er også mangel på arealer til nye anlægsdele til imødekommelse af miljøkrav, såfremt disse skærpes efter 2026. Disse skærpelser kan fx være fjernelse af miljøfremmede stoffer, medicinrester, ingen accept af bypass ved skybrud mv.
- BIOFOS skal kunne imødekomme klimaforandringerne, herunder især kunne håndtere skybrud, der giver periodevis voldsomme forøgelser af spildevand, samt kunne sikre anlæggene mod højere vandstand.
- Der er forventninger til og nye krav om, at BIOFOS deltager aktivt til både den fortsatte grønne omstilling til et mere bæredygtigt samfund, herunder især bidrager yderligere til at fortrænge fossile energikilder med CO<sub>2</sub>-neutrale energikilder, og til at understøtte den fortsatte opbygning af en cirkulær økonomi i samfundet. Spildevandets ressourcer skal udnyttes mere og ressourcerne, eksempelvis fosfor, skal tilbage i kredsløbet.
- Boliger og byens liv flytter tættere og tættere på, hvilket skaber øget risiko for klager over støj og lugtgener fra renseanlæggene.

Det anslås, at anlægning af et nyt anlæg vil indebære en samlet anlægs-, design-, projekterings-, og udbudsperiode på op til ca. 20 år. Derfor bør der ud fra disse hensyn træffes principiel, strategisk beslutning for at imødekomme fremtidige kapacitetsbehov efter 2045 samt for undgå eventuelle unødige reinvesteringer i anlæg, der skal tages ud af drift.

Regeringen og Københavns Kommune offentliggjorde oktober 2018 en principaftale om anlæggelse af Lynetteholmen. BIOFOS og Renseanlæg Lynetten er omtalt i principaftale således: "Det skal undersøges, om BIOFOS A/S kan have interesse i en ændret placering af Renseanlæg Lynetten. I så fald kan Lynetteholmen I/S erhverve arealerne, som i dag anvendes til Renseanlæg Lynetten, såfremt dette kan ske på en for alle parter hensigtsmæssig måde. Parterne er enige om, at man vil arbejde for, at BIOFOS A/S har et beslutningsgrundlag for på sigt at flytte Renseanlæg Lynetten. Til det formål vil staten tilvejebringe det nødvendige lovgrundlag."

Hvidovre Kommune offentliggjorde den 7. januar 2019 en vision om anlæggelse af ni øer ud for Avedøre Holme, kaldet Holmene. Hvidovre Kommune ønsker at igangsætte et arbejde for at etablere fremtidens moderne erhvervsområde i forlængelse af det nuværende Avedøre Holme. En af de ni holme kaldes Green Tech Island, hvor "spildevandet fra hovedstadens beboere og virksomheder vil blive omdannet til rent vand. Det er her, slam og bioaffald kan laves til bæredygtig biogas."

Principaftalen om Lynetteholmen og Hvidovre Kommunes vision om Holmene giver en række nye muligheder for at imødekomme selskabets udfordringer. Af disse årsager bør der allerede på nuværende tidspunkt igangsættes en proces frem mod en principiel, strategisk beslutning om den fremtidige placering af renseanlæg i hovedstadsområdet, der bør træffes tidligere end 2025, såfremt fordelene ved disse to muligheder skal udnyttes.



På den baggrund har selskabet besluttet at gennemføre en analyse, der har til formål at udarbejde et samlet beslutningsgrundlag for den fremtidige placering af renseanlæg i hovedstadsområdet. Beslutningsgrundlag for den fremtidige placering af renseanlæg i hovedstadsområdet vil indeholde dels hvordan BIOFOS udfordringer kan imødekommes på lang sigt, dels hvordan BIOFOS kan forholde sig til anlæggelse af Lynetteholmen og Holmene.

Analysen omfatter følgende scenarier, idet alle scenarier vil indeholde kapacitet på renseanlæggene frem til 2075:

- De nuværende renseanlæg forbliver på de tre nuværende lokaliteter
- Renseanlæg Lynetten flyttes til enten Prøvestenen eller sammenlægges med det nuværende Renseanlæg Avedøre
- De nuværende renseanlæg flyttes og samles i et nyt renseanlæg på Holmene
- De nuværende renseanlæg flyttes og samles i et nyt renseanlæg på Prøvestenen

Selskabet forventer, at analysens resultater mv., offentliggøres som led i forslag om gennemførelse af afklaringsprojekter, der skal behandles og godkendes af BIOFOS' ejerkommuner.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	507.553	508.985
Produktionsomkostninger		(431.478)	(442.647)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>76.075</b>	<b>66.338</b>
Administrationsomkostninger	2	(20.420)	(16.156)
Andre driftsindtægter		0	4.928
<b>Driftsresultat</b>		<b>55.655</b>	<b>55.110</b>
Andre finansielle indtægter	5	10.864	3.462
Andre finansielle omkostninger	6	(7.597)	(8.279)
<b>Resultat før skat</b>		<b>58.922</b>	<b>50.293</b>
Skat af årets resultat	7	4.559	(10.645)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>63.481</b>	<b>39.648</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		376	2.019
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>376</b>	<b>2.019</b>
Grunde og bygninger		716.707	721.944
Produktionsanlæg og maskiner		2.145.881	2.244.737
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.917	1.997
Materielle aktiver under udførelse		85.213	44.879
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>2.951.718</b>	<b>3.013.557</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.952.094</b>	<b>3.015.576</b>
Råvarer og hjælpematerialer		14.301	13.870
<b>Varebeholdninger</b>		<b>14.301</b>	<b>13.870</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		143.035	147.780
Andre tilgodehavender		20.823	15.170
Tilgodehavende skat	11	1.751	1.143
Reguleringsmæssige underdækninger		2.629	0
Periodeafgrænsningsposter	12	5.865	1.973
<b>Tilgodehavender</b>		<b>174.103</b>	<b>166.066</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		472.042	337.840
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>472.042</b>	<b>337.840</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>50.553</b>	<b>102.755</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>710.999</b>	<b>620.531</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.663.093</b>	<b>3.636.107</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overkurs ved emission		2.540.666	2.540.666
Øvrige lovpligtige reserver		274.383	210.902
<b>Egenkapital</b>		<b>3.315.049</b>	<b>3.251.568</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	13	1.197	1.197
Udskudt skat	14	25.698	30.257
Andre hensatte forpligtelser	15	13.966	6.801
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>40.861</b>	<b>38.255</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		176.935	186.607
Reguleringsmæssige overdækninger		30.898	26.908
Anden gæld	16	9.078	3.057
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>216.911</b>	<b>216.572</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	9.672	9.424
Reguleringsmæssige overdækninger		2.150	23.352
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.024	32.939
Anden gæld	18	44.308	63.997
Periodeafgrænsningsposter	19	118	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>90.272</b>	<b>129.712</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>307.183</b>	<b>346.284</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.663.093</b>	<b>3.636.107</b>
Personaleomkostninger	3		
Af- og nedskrivninger	4		
Koncernforhold	21		
Dattervirksomheder	22		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Øvrige lovpligtige reserver t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500.000	2.540.666	210.902	3.251.568
Årets resultat	0	0	63.481	63.481
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>2.540.666</b>	<b>274.383</b>	<b>3.315.049</b>

Overkurs ved emission er opstået ved stiftelsen, og er i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber en bunden overkurs der ikke kan udloddes.

Øvrige lovpligtige reserver består af akkumulerede overskud, der i henhold til særlovgivning for forsyningsselskaber ikke kan udloddes.

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		55.655	55.110
Af- og nedskrivninger		174.530	173.862
Andre hensatte forpligtelser		7.165	237
Ændringer i arbejdskapital	20	(37.567)	(4.704)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>199.783</b>	<b>224.505</b>
Modtagne finansielle indtægter		10.864	3.462
Betalte finansielle omkostninger		(7.561)	(8.276)
Refunderet/(betalt) skat		(608)	(54)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>202.478</b>	<b>219.637</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(111.054)	(89.617)
Salg af materielle aktiver		0	210
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(111.054)</b>	<b>(89.407)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>91.424</b>	<b>130.230</b>
Afdrag på lån mv.		(9.424)	(8.497)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(9.424)</b>	<b>(8.497)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>82.000</b>	<b>121.733</b>
Likvider primo		440.595	318.862
<b>Likvider ultimo</b>		<b>522.595</b>	<b>440.595</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		50.553	102.755
Værdipapirer		472.042	337.840
<b>Likvider ultimo</b>		<b>522.595</b>	<b>440.595</b>

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Vandafledningsbidrag	444.869	445.780
Særbidrag	1.211	1.283
Andre indtægter	41.633	36.388
Regulering af over- og underdækning	19.840	25.534
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>507.553</b>	<b>508.985</b>

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	239	236
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	75	108
Skatterådgivning	289	509
Andre ydelser	2.052	92
	<b>2.655</b>	<b>945</b>

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	91.134	84.711
Pensioner	15.459	13.731
Andre personaleomkostninger	1.703	1.472
	<b>108.296</b>	<b>99.914</b>

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	3.084	3.010
Bestyrelse	335	333
	<b>3.419</b>	<b>3.343</b>

**4 Af- og nedskrivninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.643	1.741
Afskrivninger på materielle aktiver	172.887	172.121
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	98
	<b>174.530</b>	<b>173.960</b>

**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	0	4
Dagsværdireguleringer	6.069	1.981
Øvrige finansielle indtægter	4.795	1.477
	<b>10.864</b>	<b>3.462</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	6.567	7.168
Øvrige finansielle omkostninger	1.030	1.111
	<b>7.597</b>	<b>8.279</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	(4.559)	10.645
	<b>(4.559)</b>	<b>10.645</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	63.481	39.648
	<b>63.481</b>	<b>39.648</b>



## 9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.
Kostpris primo	4.929
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.929</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.910)
Årets afskrivninger	(1.643)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.553)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>376</b>

## 10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	1.180.132	3.886.791	13.765	44.881
Tilgange	7.321	60.244	3.157	111.053
Afgange	0	0	0	(70.721)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.187.453</b>	<b>3.947.035</b>	<b>16.922</b>	<b>85.213</b>
Af- og nedskrivninger primo	(458.196)	(1.642.052)	(11.770)	0
Årets afskrivninger	(12.550)	(159.102)	(1.235)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(470.746)</b>	<b>(1.801.154)</b>	<b>(13.005)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>716.707</b>	<b>2.145.881</b>	<b>3.917</b>	<b>85.213</b>

## 11 Tilgodehavende skat

Højesteret afsagde i 2018 dom i Vandskattesagen. Selskabet har efter afgørelsen foretaget en genberegning af de skattemæssige indgangsværdier og skattepligtige indkomster fra og med indtræden af skattepligt. Effekten af genberegningerne blev indregnet i årsregnskabet for 2018. Genberegningerne medfører en aktuel tilgodehavende selskabsskat på 1.518 t.kr.

I september 2019 har Skattestyrelsen udsendt et styresignal vedrørende "Genoptagelse, ændring af praksis - opgørelse af afskrivningsgrundlaget for distributionsnet mv. i vand- og spildevandsselskaber". Selskabet forventer at Skattestyrelsen har færdigbehandlet selskabets genberegninger i løbet af 2021. I forbindelse med behandlingen af sagen kan der forekomme mindre ændringer af de oprindelige beregnede tilgodehavende skatter.

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### 13 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelse til pensioner omfatter hensættelse til tjenestemandspensioner.

### 14 Udskudt skat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	(499)	(270)
Materielle aktiver	34.980	36.516
Hensatte forpligtelser	(8.783)	(5.989)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>25.698</b>	<b>30.257</b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	30.257	19.612
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.559)	10.645
<b>Ultimo</b>	<b>25.698</b>	<b>30.257</b>

### 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelser til reetablering vedrørende askedepot.

### 16 Anden gæld

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Anden gæld i øvrigt	9.078	3.057
	<b>9.078</b>	<b>3.057</b>

### 17 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	9.672	9.424	176.935
Reguleringsmæssige overdækninger	0	0	30.898
Anden gæld	0	0	9.078
	<b>9.672</b>	<b>9.424</b>	<b>216.911</b>

**18 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	31.431	37.309
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.616	3.520
Feriepengeforpligtelser	7.838	15.319
Anden gæld i øvrigt	2.423	7.849
	<b>44.308</b>	<b>63.997</b>

**19 Periodeafgrænsningsposter****20 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(431)	825
Ændring i tilgodehavender	(7.422)	7.583
Ændring i leverandørgæld mv.	(29.714)	(13.112)
	<b>(37.567)</b>	<b>(4.704)</b>

**21 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
HOFOR Holding A/S, København

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
BIOFOS Holding A/S, København

**22 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel</b>
			<b>%</b>
BIOFOS A/S	København	A/S	100
BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S	København	A/S	100
BIOFOS Lynettefællesskabet A/S	København	A/S	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning		120	80
<b>Bruttoresultat</b>		<b>120</b>	<b>80</b>
Administrationsomkostninger		(163)	(74)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(43)</b>	<b>6</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		47.504	39.643
<b>Resultat før skat</b>		<b>47.461</b>	<b>39.649</b>
Skat af årets resultat	1	10	(1)
<b>Årets resultat</b>	2	<b>47.471</b>	<b>39.648</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.299.023	3.251.519
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>3.299.023</b>	<b>3.251.519</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.299.023</b>	<b>3.251.519</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		282	116
Andre tilgodehavender		39	1
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		10	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>331</b>	<b>117</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>331</b>	<b>117</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.299.354</b>	<b>3.251.636</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overkurs ved emission		2.540.666	2.540.666
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		258.358	210.854
Øvrige lovpligtige reserver		11	48
<b>Egenkapital</b>		<b>3.299.035</b>	<b>3.251.568</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		167	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	1
Anden gæld		152	67
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>319</b>	<b>68</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>319</b>	<b>68</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.299.354</b>	<b>3.251.636</b>
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Øvrige lovpligtige reserver t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500.000	2.540.666	210.854	44	3.251.564
Årets resultat	0	0	47.504	(33)	47.471
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>2.540.666</b>	<b>258.358</b>	<b>11</b>	<b>3.299.035</b>

Egenkapitalen kan ikke udloddes. Overkurs ved emission opstået ved stiftelsen, samt øvrige lovpligtige reserver, kan i henhold til særlovgivning for forsyningselskaber ikke udloddes. Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode kan ikke udloddes, jf. selskabslovgivningens regler.

# Modervirksomhedens noter

## 1 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktuel skat	(10)	1
	<b>(10)</b>	<b>1</b>

## 2 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Overført resultat	47.471	39.648
	<b>47.471</b>	<b>39.648</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	3.040.666
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.040.666</b>
Opskrivninger primo	210.853
Andel af årets resultat	47.504
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>258.357</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.299.023</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 4 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HOFOR Holding A/S som er administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har kautioneret for dattervirksomhedernes gæld til Danske Bank. Kautionen er maksimeret til 15 mio. kr. Bankgælden i dattervirksomhederne udgør 0 kr. pr. 31.12.2020.

## 6 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

HOFOR Spildevand Holding A/S har i henhold til årsregnskabsloven bestemmende indflydelse på BIOFOS Holding A/S.



I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved håndtering og rensning af spildevand indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder omkostninger der afholdes til håndtering og rensning af spildevand mv., omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Immaterielle rettigheder mv.

3 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den

regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet markedsværdi på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv.

Produktionsanlæg og maskiner, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er pr. 01.01.2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

Anskaffelser efter 01.01.2010 af grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger, der er ikke indregnet renter.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris eller dagsværdi jf. ovenfor, med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på grunde.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger, der er ikke indregnet renter.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere, der er ikke indregnet renter.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Hensættelser til pensioner o.l.**

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering vedrørende askedepot samt hensættelser til pensioner og omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser overfor tidligere pensionerede tjenestemænd.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Over- og underdækninger

Selskabet er underlagt en indtægtsramme i henhold til Bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber. Indtægtsrammen medfører en regnskabsmæssig over-/underdækning, som er udtryk for forskellen mellem den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme og de faktiske indtægter omfattet heraf. Såfremt de samlede indtægter er større end den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme indregnes en forpligtelse (mellemregning med kunder - overdækning), tilsvarende indregnes et tilgodehavende (mellemregning med kunder - underdækning) hvis de samlede indtægter er lavere end den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme.

Den af Forsyningssekretariatet udmeldte indtægtsramme består af det historiske økonomiske grundlag, ikke påvirkelige omkostninger, periodevise omkostninger, historiske over-/underdækninger og de forventede tillæg.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Erik Lyng Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 2.105.xxx.xxx

2021-03-26 12:37:48Z

NEM ID 

## Sophie Dahl Brohus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-297215310466

IP: 51.145.xxx.xxx

2021-03-26 12:41:42Z

NEM ID 

## John Buur Christiansen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-679325379119

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-03-26 12:42:56Z

NEM ID 

## Peter Kyhnaav-Andersen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-856100799764

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-03-26 12:55:33Z

NEM ID 

## Finn Gerdes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-166430538389

IP: 82.147.xxx.xxx

2021-03-26 13:34:40Z

NEM ID 

## Lars Gravgaard Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-935444038924

IP: 77.241.xxx.xxx

2021-03-26 14:08:09Z

NEM ID 

## Connie Irene Mankov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-924295851292

IP: 80.197.xxx.xxx

2021-03-26 14:13:28Z

NEM ID 

## Søren Würtz Heegaard

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534969225230

IP: 188.177.xxx.xxx

2021-03-26 14:26:46Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JUQE0-LNTU5-K05QS-MWHEX-7JWU2-IQL54

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hella Hardø Tiedemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-064132926658

IP: 212.237.xxx.xxx

2021-03-26 14:31:36Z

NEM ID 

## Arno Hans Hurup Christiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-670967853338

IP: 212.130.xxx.xxx

2021-03-26 14:31:47Z

NEM ID 

## Leo Bruno Larsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-424660027890

IP: 2.58.xxx.xxx

2021-03-26 15:24:23Z

NEM ID 


## Karen Kjølbye

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-471545467408

IP: 185.185.xxx.xxx

2021-03-26 16:48:57Z

NEM ID 

## Sigurd Gustavson Agersnap

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-564752126850

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-03-26 18:25:06Z

NEM ID 

## Trine Henriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-247561185558

IP: 93.163.xxx.xxx

2021-03-27 10:04:24Z

NEM ID 

## Flemming Brank

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-556945040900

IP: 131.165.xxx.xxx

2021-03-28 14:18:19Z

NEM ID 

## Rasmus Spange

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-319594764877

IP: 185.103.xxx.xxx

2021-03-28 15:59:43Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JUQE0-LNTU5-K05QS-MWHEX-7JWU2-IQL54

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Guildal

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-139813568797

IP: 62.44.xxx.xxx

2021-03-28 20:31:05Z

NEM ID 

## Ebbe Rosenberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-365294171770

IP: 212.130.xxx.xxx

2021-03-28 23:14:42Z

NEM ID 

## Kurt Lundgaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-646874877889

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-03-29 03:58:56Z

NEM ID 

## Toke Elling

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-025995814808

IP: 128.77.xxx.xxx

2021-03-29 09:09:29Z

NEM ID 

## Steen Otto Skriver Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-282842144771

IP: 217.74.xxx.xxx

2021-04-05 13:02:18Z

NEM ID 

## Henrik Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:19583910-RID:1271065429850

IP: 62.242.xxx.xxx

2021-04-06 06:26:26Z

NEM ID 

## Bo Michelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-282446774032

IP: 80.162.xxx.xxx

2021-04-12 12:12:52Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JUQE0-LNTU5-K05QS-MWHEX-7JWU2-IQL54

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>